

# KAYSERİ TİCARET BORSASI

“DEĞİŞİMİN VE GELİŞİMİN ÖNCÜSÜ...”



**KAYSERİ**  
Ticaret Borsası

# 2025 YILI FAALİYET RAPORU

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



“Eğer milletimizin çoğunluğu çiftçi olmasaydı, biz bugün dünya yüzünde bulunmayacaktık.”

*M. Atatürk*

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Değerli Üyelerimiz,

2025 yılı, küresel ölçekte yaşanan ekonomik dalgalanmalara ve bölgesel belirsizliklere rağmen, Kayseri Ticaret Borsası olarak hedeflerimize kararlılıkla yürüdüğümüz, üretimi, istihdamı ve sürdürülebilir kalkınmayı merkeze alan önemli kazanımlar elde ettiğimiz bir yıl olmuştur. Üyelerimizin gücü ve şehrimizin köklü üretim kültürü sayesinde, zorlukları fırsata dönüştürerek Kayseri ekonomisine değer katmaya devam ettik.

Tarım ve sanayi yatırımları açısından Türkiye'nin en cazip merkezlerinden biri olan Kayserimizin; gelişmiş tarım altyapısı, güçlü sanayisi, ticarete yatkın yapısı, lojistik avantajları ve nitelikli insan kaynağıyla önümüzdeki dönemde de ülkemizin büyüme hedeflerine en yüksek katkıyı sağlayacak lider şehirler arasında yer alacağına yürekten inanıyoruz. Bu başarının temelinde; iş birliği kültürü, ortak akıl ve güç birliği anlayışı yatmaktadır.

Üretim kapasitemizin artmasıyla birlikte istihdam olanaklarının genişlediğini, ihracat potansiyelimizin güçlendiğini ve bölge ekonomimize sağladığımız katkının her geçen gün daha da büyüdüğünü memnuniyetle görmekteyiz. Kayseri Ticaret Borsası olarak; Meclisimiz, Yönetim Kurulumuz ve Meslek Komitelerimizle birlikte, yatırımları, üretimi ve ticareti destekleyen projeleri hayata geçirmek için uyum içerisinde, fedakârca çalışmaya devam ettik. Aldığımız tüm kararları istişare kültürü içerisinde, oy birliğiyle alarak katılımcı ve üretken bir yönetim anlayışı sergiledik.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Tarım ve hayvancılıkta kendi kendine yeten bir ülke olma hedefi ve gıda arz güvenliği, her zaman öncelikli gündem maddemiz olmuştur. Bu vesileyle, tüm zorluklara rağmen üretmekten vazgeçmeyen kıymetli üreticilerimize şahsım adına teşekkür ediyorum. Kayseri Ticaret Borsası olarak 2025 yılında da üreticilerimizin yanında olmaya, taleplerini ve sorunlarını ilgili kurumlara hızlı şekilde ileterek çözüm üretmeye, yol gösterici olmaya devam ettik.

Üyelerimize sunduğumuz hizmet kalitesini artırmak amacıyla online tescil sistemimizi etkin biçimde kullanmayı sürdürdük. Borsacılık faaliyetlerimizde kalite standartlarımızı güçlendirerek TSE 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TSE 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi uygulamalarımızı başarıyla sürdürdük. Lisanslı depolarda muhafaza edilen hububat ürünlerinin analizlerinin yapılabilmesi adına, Ticaret Bakanlığı tarafından yetkilendirilen Kayseri'deki ilk ve tek Yetkili Sınıflandırıcı Merkez Laboratuvarı olmanın sorumluluğuyla hizmet verdik.

2025 yılında tarım ticaretinin altyapısını güçlendiren önemli yatırımlardan biri olan Hububat ve Çekirdek Merkezi'nin açılışını gerçekleştirerek, ürünlerin sağlıklı, şeffaf ve güvenilir bir ortamda işlem görmesini sağladı. Bu merkez, hem üreticilerimiz hem de tükcarlarımız için önemli bir ticaret üssü haline gelmiştir.

Et ve et ürünleri sektörünün gelişimine yönelik olarak kurduğumuz Türkiye'nin ilk ve tek Borsa bünyesindeki Et ve Et Ürünleri AR-GE Merkezi, 2025 yılında da aktif çalışmalarını sürdürmüştür. Karpuzatan bölgesinde; kırmızı et, beyaz et, işlenmiş et ürünleri ve su ürünlerine yönelik fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler gerçekleştirilmiş; sektör paydaşlarına yönelik eğitimler ve Et ve Et Ürünleri Çalıştayı düzenlenerek bilgi paylaşımı ve yenilikçi üretim süreçleri desteklenmiştir.

Bölgemiz hayvancılığına önemli katkı sağlayan, İç Anadolu'nun en modern ve teknolojik altyapısına sahip Canlı Hayvan Pazarı ve Borsamız, 2025 yılında da üretici ve yetiştiricilerimizin hizmetinde olmuş, ticaretin kayıtlı, güvenli ve sağlıklı koşullarda yapılmasına imkân tanımıştır.

Kayseri tarımının sanayileşmesi adına hayata geçirdiğimiz Jeotermal Enerji Kaynaklı Tarıma Dayalı Organize Sera Bölgesi, 2025 yılında da şehrimizin vizyon projelerinden biri olmaya devam etmiştir. Jeotermal kaynaklarla desteklenen bu bölge; modern, tam otomasyonlu ve topraksız tarım uygulamalarıyla yüksek verimli üretimi teşvik etmekte,

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

kadın istihdamı başta olmak üzere önemli bir sosyal ve ekonomik katkı sunmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımıyla Avrupa Yeşil Mutabakatına uyumlu üretim modeli, Kayseri tarımının geleceğine yön vermektedir.

Önümüzdeki dönemde, özellikle iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki etkileri, artan girdi maliyetleri, finansmana erişimde yaşanan güçlükler ve küresel piyasalardaki dalgalanmalar gibi risklerin tarım ve hayvancılık sektörümüz üzerinde daha belirgin şekilde hissedileceği öngörülmektedir. Bu risklerin farkında olarak; üretimin sürdürülebilirliğini korumak, gıda arz güvenliğini sağlamak ve üyelerimizin rekabet gücünü artırmak amacıyla gerekli tedbirleri bugünden planlamayı en önemli sorumluluklarımızdan biri olarak görmekteyiz.

Kayseri Ticaret Borsası olarak 2026 yılında da; üyelerimizin karşılaşılabileceği her türlü riske karşı yol gösterici, koruyucu ve çözüm odaklı bir anlayışla hareket etmeye, kamu kurumları ve sektör paydaşlarıyla güçlü iş birlikleri geliştirerek üyelerimizin hak ve menfaatlerini kararlılıkla savunmaya devam edeceğiz. Üreticilerimizin ve tüccarlarımızın her koşulda yanında olduğumuzu bilmelerini ister, belirsizlikler karşısında güven veren bir duruşla çalışmalarımızı sürdüreceğimizi özellikle ifade etmek isterim.

Önümüzdeki dönemde de tarım, hayvancılık ve ticaret sektörlerimizin gelişimini destekleyecek, üyelerimize katma değer sağlayacak yeni projeler üzerinde çalışmaya devam edeceğiz. Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda; Cumhuriyetimizin temel değerlerine olan bağlılığımızla, ülkemizin ve şehrimizin aydınlık geleceğine umut ve kararlılıkla bakıyoruz.

Bu raporla, 2025 yılı boyunca gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri, sunduğumuz hizmetleri ve hayata geçirdiğimiz projeleri siz değerli üyelerimizin bilgi ve takdirlerine sunuyoruz. Çalışmalarımızda bizlere duyduğunuz güven ve verdiğiniz destek için başta Kayseri Ticaret Borsası Meclisi'nin Sayın Üyeleri olmak üzere, tüm Borsa camiamıza, Yönetim Kurulumuz adına şükranlarımı sunuyorum.

Bu duygu ve düşüncelerle; 2026 yılının ülkemiz, şehrimiz ve tüm üyelerimiz için sağlık, huzur, bereket ve bol kazançlar getirmesini temenni ediyorum.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

**RECEP BAĞLAMIŞ**

# 2025 YILI FAALİYET RAPORU

---

## İÇİNDEKİLER

BAŞKANIN KALEMİNDEN	3
STRATEJİK BEYANLAR VE POLİTİKALAR	7
YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR	9
MALİ YÖNETİM	24
İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ	26
HABERLEŞME VE YAYINLAR	28
BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ KULLANIMI	31
ÜYE İLİŞKİLERİ	32
POLİTİKA VE TEMSİL	35
BİLGİ, DANIŞMANLIK VE DESTEK	44
İŞ GELİŞTİRME VE EĞİTİM	49
İŞ PLANLAMASI VE YÖNETİMİ	50
STRATEJİK AMAÇ 1. TARIM VE HAYVANCILIKTA İLİN MERKEZİ KONUMUNA GELMEK	53
STRATEJİK AMAÇ 2. SOSYAL VE EKONOMİK ALANLARDA PROJELER GELİŞTİRMEK	66
PROJELER	82

## STRATEJİK BEYANLAR VE POLİTİKALAR

### MİSYONUMUZ

“TOBB Borsacılık kanun ve mevzuatların verdiği görev yetki ve sorumluluklar çerçevesinde, borsacılık faaliyetleri yürütmek, ticaret hayatının önündeki engelleri kaldırmak için lobicilik faaliyetleri yapmak sosyal ve ekonomik projelerle sürdürülebilir tarım ve hayvancılık için çalışmak.”

### VİZYONUMUZ

“Sosyal ve ekonomik alanlarda proje üreterek, ilimizin tarım ve hayvancılık merkezlerinden biri olmak.”

### KAYSERİ TİCARET BORSASI KALİTE POLİTİKASI

“ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TOBB Akreditasyon şartlarını uygulayan, kurumsal yapısı, üst yönetimleri ve tüm personeli ile kendini sürekli iyileştiren, verdiği hizmeti sürekli geliştiren, üyeleri için etkin ve katma değer sağlayan, memnuniyet odaklı bir borsa olmaktır.”

### TEMEL DEĞERLER:

- Şeffaf, tarafsız, hesap verebilir bir yönetim anlayışı
- Sürekli üyelere yönelik yatırım yapmak
- Sürekli öğrenme ve geliştirme
- Dürüstlük, doğruluk, eşitlik ve güvenilirlik
- Verdiğimiz kaliteli hizmet ve iş ahlakımız ile Kayseri ticaret kültürünü her zaman ve her yerde en iyi şekilde temsil etmek,
- Proje ve şehre kattığı değerlerle örnek gösterilen kurum olmak,
- Her alanda inovasyonu desteklemek,
- Kar, ama üyelerimizin yararına olan her türlü kâr,
- Hizmet binamızın kapısından çıkan her üyemizin yüzünde tebessüm görmek.

## MALİ POLİTİKA

Borsa mali yönetimi; tek düzen muhasebe kurallarına göre, amaca uygunluk, verimlilik, ihtiyatlılık ve denk bütçe ilkelerine göre uygulanır. Harcamalar mevzuat şartlarına uygun bir şekilde Yönetim Kurulunun önerisi ve Meclisinin kabulü ile planlanır ve yapılır. Gelirlerin toplanması ve giderlerin yapılmasında doğru ve zamanında bilgi paylaşımı sağlanır. Borsanın tüm prosesleri gibi mali prosesi de risk yönetimi esaslarına göre yönetilir ve üyelerine katma değer sağlayacak faaliyetler için harcanır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Kayseri Ticaret Borsası mali politikasının temel amacı 5174 Sayılı Kanun çerçevesinde çıkartılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen: “Gelir ve gider bütçelerinin hazırlanması, kesin hesabın çıkarılması, hesap ve kayıt düzeninde şeffaflık ve tekdüzenin sağlanması, bütün işlemlerin kayıt altına alınması, faaliyetlerinin gerçek mahiyetlerine uygun olarak sağlıklı ve güvenilir bir biçimde muhasebeleştirilmesi, mali tabloların muhasebenin temel kavramları ve genel kabul görmüş bütçe ve muhasebe ilkeleri çerçevesinde, uluslararası standartlara uygun zamanında ve doğru olarak hazırlanması ve raporlanmasına ilişkin ilke, usul ve esasları düzenlemektir” hükmünü yerine getirmektir.

### İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Borsamız personel seçiminden ve yönetime kadar şu ilkeleri benimsemiştir;

- İşin gerektirdiği nitelik, yetenek ve bütçe imkânları doğrultusunda yeterli sayıda insan kaynağını istihdam etmek,
- Çalışanların sürekli eğitim ile kişisel ve mesleki gelişimini sağlamak,
- Performanslarını geliştirme ve değerlendirme ortamı yaratmak,
- Kurum içi iletişimi ve memnuniyeti yüksek tutacak olanakları sağlamak.
- Kurumun konumunu güçlendirmek amacıyla değişime ve gereksinimlere hızla adapte olabilecek bir organizasyonel yapıyı sürekli geliştirmeyi,
- Kurumda ekip çalışmasını teşvik ederek ve bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır.
- İnsan Kaynakları Politikamızı sürekli gözden geçirmek, güncellemek ve geliştirmek temel ilkelerimizdir.

### ÜYE İLİŞKİLERİ VE ŞİKÂYET YÖNETİMİ POLİTİKAMIZ

Borsamız;

Üyelerinde gelen talep, öneri, şikâyet ve hatta beklentilerini iyileştirme fırsatı olarak ele alır ve bunları hızlı, etkin, objektif, adil ve gizlilikle değerlendirir, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ilkelerine bağlı kalarak, şikâyetlerin çözümünde herhangi bir maddi beklenti ve bedel talebinde bulunmadan harekete geçer, Özellikle başarı hikâyesi olan üyelerini ödüllendirerek, diğer üyelerin örnek almasını sağlar, birlikte yönetim anlayışı ile sürekli gelişimi hedefler.

### HABERLEŞME VE YAYIN POLİTİKASI

Teknoloji dünyasının sağladığı her türlü yeni haberleşme ve iletişim olanaklarını kullanarak, üyelerine, paydaşlarına ve kamuoyuna doğru bilgileri paylaşan, özellikle yatırım ve ekonomik olanaklarını ileterek proje üreten/ürettiren, kurumsal ve bölgesel katma değer sağlayan bir borsa olmaktadır.

### BİLGİ VE İLETİŞİM POLİTİKASI

Bilgi güvenliği ve gizliliği başta olmak üzere kurumsal yapısında gerekli iletişim teknolojilerini kullanan, altyapısını sürekli yenileyen ve geliştiren, etkin ve doğru kararları için veri üreten ve üretilen verileri paylaşan, mülkiyet haklarına saygılı ve her türlü bilgi kirliliği ile riskleri bertaraf etmiş bir borsa olmaktadır.

### YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ticaret borsaları, 5174 sayılı kanunda yazılı esaslar çerçevesinde borsaya dâhil maddelerinalım satımı ve borsada oluşan fiyatlarının tespit, tescil ve ilânı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır. Kambiyo ve kıymetli madenlerle ilgili borsalar bu Kanun kapsamı dışındadır.

### KAYSERİ TİCARET BORSASI GÖREV VE YETKİLERİ

Kayseri Ticaret Borsası'nda 7 Meslek Komitesi bulunmaktadır. Borsaya kayıtlı olanlar tarafından kendi aralarından 4 sene için seçilen 19 kişilik Borsa Meclisi ve Borsa Meclisi'nde keza kendi üyeleri arasından 4 sene için seçtiği 5 kişilik Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir. Borsa hizmetleri ve adı geçen organlarca ittihaz olunan kararlar ile bilumum muamelat ve muhaberat ise başta Genel Sekreter olmak üzere Genel Sekretere bağlı olarak çalışan idari teşkilat (Borsa Memurları) tarafından yürütülür. Borsa'da tüm faaliyetler, öncelikle 5174 sayılı kanun ve bu kanunun tatbikine mütedair tüzük hükümleri ile özel yönetmelikler ve Borsa Meclisi'nce tespit olunan örf ve âdet kaideleri (teamül kararları) çerçevesinde yürütülür.

Kayseri Ticaret Borsası'nın yasal yükümlülükleri Anayasamızın 135. maddesinde ve 5174 Sayılı Kanun ve bu Kanunla çıkarılan yönetmelikler ile hüküm altına alınmıştır. Borsamız, tüm hizmet ve faaliyetlerini gerçekleştirirken tabii olduğu 5174 Sayılı Kanun'da belirtilen yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Ayrıca, Borsamız tüm bu hizmet ve faaliyetlerini gerçekleştirirken Kalite Yönetim Sistemi ve TOBB Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi şartlarına uygunluğu sağlamaktadır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Kayseri Ticaret Borsası'nın görevleri 5174 Sayılı Kanun'un 34. maddesinde şu şekilde belirtilmiştir:

- a) Borsaya dâhil maddelerin, borsada alım satımını tanzim ve tescil etmek.
- b) Borsaya dâhil maddelerin borsada oluşan her günlük fiyatlarını usulü dairesinde tespit ve ilân etmek.
- c) Alıcı ve satıcının, teslim ve teslim alma ile ödeme bakımından yükümlülüklerini, muamelelerin tasfiye şartlarını, fiyatlar üzerinde etkili şartları ve ihtilaf doğduğunda ihtiyari tahkim usullerini gösteren ve Birliğin onayıyla yürürlüğe girecek genel düzenlemeler yapmak.
- d) Yurt içi ve yurt dışı borsa ve piyasaları takip ederek fiyat haberleşmesi yapmak, elektronik ticaret ve internet ağları konusunda üyelerine yol göstermek.
- e) 51 inci maddedeki belgeleri düzenlemek ve onaylamak.
- f) Borsaya dâhil maddelerin tiplerini ve vasıflarını tespit etmek üzere laboratuvar ve teknik bürolar kurmak veya kurulmuşlara iştirak etmek.
- g) Bölgeleri içindeki borsaya ilişkin örf, adet ve teamülleri tespit etmek, Bakanlığın onayına sunmak ve ilân etmek.
- h) Borsa faaliyetlerine ait konularda ilgili resmî makamlara teklif, dilek ve başvurularda bulunmak; üyelerinin tamamı veya bir kesiminin menfaati olduğu takdirde bu üyeleri adına veya kendi adına dava açmak.
- ı) Rekabeti bozucu etkileri olabilecek anlaşma, karar ve uyumlu eylem niteliğindeki uygulamaları izlemek ve tespiti halinde ilgili makamlara bildirmek.
- j) Mevzuatla bakanlıklara veya diğer kamu kurum ve kuruluşlarına verilen işlerin, bu Kanunda belirtilen kuruluş amaçları ve görev alanı çerçevesinde borsalara tevdi halinde bu işleri yürütmek.
- k) Üyelerinin ihtiyacı olan belgeleri vermek ve bunlara ilişkin gerekli hizmetleri yapmak.
- l) Yurt içi fuarlar konusunda yapılacak müracaatları değerlendirip Birliğe teklifte bulunmak.
- m) Sair mevzuatın verdiği görevlerle, ilgili kanunlar çerçevesinde Birlik ve Bakanlıkça verilecek görevleri yapmak.

Ticaret borsası kotasyonuna dâhil maddelerin alım veya satımı ile uğraşanlar, buldukları yerin borsasına kaydolmak zorundadırlar. Buna uymayanların kayıtları, borsaca re'sen yapılır ve kendilerine tebliğ edilir. Meslek gruplarına göre yapılacak bu üye kayıtları, elektronik ortamda Bakanlık ve Birlik bünyesinde düzenlenen ortak veri tabanında güncel olarak tutulur. Borsaya kayıt zorunluluğunda olanların durumlarında meydana gelen ve Türk Ticaret

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Kanunu'na göre tescil ve ilânı gereken her türlü değişikliğin, gerçekleşmesinden itibaren bir ay içinde kayıtlı oldukları borsalara bildirilmesi gerekir. İlgili sicile tescili zorunlu olup da kanunî şekil ve sürede tescil ettirilmemiş olan bir hususu haber alan ilgili borsa, bu zorunluluğu yerine getirmeyenlerin durumlarını gerekli sicil değişikliklerinin yapılması için ilgili sicil memurluğuna bildirir. Sicil memurluğu, bu bildirim üzerine gerekli işlemleri yapmakla yükümlüdür.

Merkezi, borsa çalışma alanı dışında bulunmakla beraber, borsa çalışma alanı içinde faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin, ticaret veya esnaf siciline tescil edilmiş ya da edilmemiş şube, irtibat bürosu, fabrika, temsilcilik, depo, alım satım yeri ve buna benzer ünitelerinin de borsaya kaydolmaları gerekir.

İçinde bulunulan yıldan önceki son iki yıldan itibaren adresleri ve durumları tespit edilemeyen ve içinde bulunulan yıldan önceki son iki yılda, borsa maddeleri üzerine alım satımı bulunmayan üyelerin isimleri, borsa meclisi kararıyla meslek grupları ve seçmen listelerinden silinir, aidat tahakkukları durdurulur ve bunlar borsa hizmetlerinden yararlanamazlar.

Yukarıdaki fıkrada anılan borsa meclisi kararını takip eden yılbaşından itibaren iki yıl içinde, ilgilinin üyesi bulunduğu borsaya müracaatla adres ve durumunu bildirmemesi halinde, borsa yönetim kurulunun teklifi ve meclis kararıyla borsadan kaydı silinir. Bu süre içinde durumunu bildirenlerin aidat tahakkukları başlatılır.

Ancak bunlar aidat borçlarını ödemedikçe seçmen listelerine tekrar kaydedilemezler. Borsaya dâhil maddelerin üretici veya seri halde üretim yapmaksızın doğrudan tüketiciye satış yapan imalatçıları, borsalara kaydolmaksızın dahi kendi mallarını borsada satabilirler.

5 kişiden oluşan Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu 2025 yılında olağan toplantılarının tamamını gerçekleştirmiştir. 2025 yılı son Yönetim Kurulu Toplantısı 31.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Kayseri Ticaret Borsası Meclis Kurulu 2025 yılında ayda 1 defa olmak üzere toplam 12 defa toplanmıştır. 2025 yılı son Meclis Kurulu toplantısı 31.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Kayseri Ticaret Borsası Hesapları İnceleme Komisyonu her ay düzenli olarak toplantılarını gerçekleştirmiştir. 2025 yılında 12 adet olağan Hesapları İnceleme Komisyonu yapılmıştır. Üyelerin toplantıya katılım oranı %85,2'dir. 2025 yılının son toplantısı 16.12.2025 tarihinde yapılmıştır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### FAALİYET ALANLARI VE HİZMET TÜRLERİ

SIRA NO	FAALİYET/HİZMET BAŞLIĞI	AÇIKLAMA
01	Tescil	Borsa işlemlerinin tescili 5174 Sayılı Kanun'un 46.Maddesinde hüküm altına alınan çerçevede yürütülür.
02	Sicil	Sicil faaliyeti 5174 Sayılı Kanun ve Kanun çerçevesinde çıkarılan Borsa Muameleat Yönetmeliği çevresinde yürütülür. Üyelerin veri tabanına kayıtlarının yapılması, silinmesi ve sürekli güncellenmesi hizmetleri yapılır.
03	Belgelendirme	Belgelendirme hizmeti, 5174 Sayılı Kanun'un 51. Maddesinde belirtilen tüm belgelerin verilmesi, ücretlerinin tahsil edilmesi ve kayıt altına alınması işlemlerini kapsamaktadır.
04	AR-GE Proje ve Laboratuvar	Üyelerimizin ürünleri ile ilgili analiz, test işlemlerinin yerine getirilmesi hizmeti verir. Bölgemizin ve ilimizin ihtiyaçları ve üyelerimizin beklentileri doğrultusunda proje faaliyetleri yürütülür.
05	Muhasebe	Muhasebe hizmeti, Borsa'nın gelirlerini ve giderlerini mevzuat çerçevesinde düzenler. "Üyeler Borsaya kayıt sırasında kayıt ücreti ve her yıl için yıllık aidat ödemekle yükümlüdür." (5174, m. 50/1). Ayrıca aynı maddede belirtilen diğer gelirleri tahsil etmek.
06	Eğitim	Borsa üyelerinin ve çalışanlarının gelişimlerine, farkındalıklarına ve deneyimlerine katkı sağlamak amacıyla ihtiyaç analizleri ve anketlerle oluşturulan ve üst yönetim tarafından onaylanan ve kaynak tahsisi yapılan yıllık eğitim planı çerçevesinde eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi, ölçülmesi ve raporlanması hizmetleri.
07	Tanıtım	Kayseri'nin geleneksel ürünleri olan başta sucuk, pastırma vb. gibi ürünlerin satışını artırmak ve Kayseri ekonomisine katkı sağlamak için ulusal ve uluslararası arenada tanıtım faaliyetleri yapmak ve yapılan faaliyetlere destek olmak.
08	Diğer Hizmetler	Basın Yayın, Halkla İlişkiler, Bilgi İşlem, Kalite Yönetim Sistemi, Akreditasyon Sistemi, İdari İşler, Evrak Kayıt işlemleri Borsamızın yürüttüğü ve hizmeti doğrudan ve/ya dolaylı yünden etkileyen diğer hizmetlerdir.
09	Canlı Hayvan Pazar Hizmeti	Kayseri Ticaret Borsası Canlı Hayvan Pazar Yeri, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın çıkarmış olduğu yönetmelikler ve yayınlamış olduğu genelgeler doğrultusunda yapılmış ve gerekli izinler alınmıştır. Canlı Hayvan Pazar yerinde hayvan padokları, sosyal tesis, yem deposu, misafirhane, idari bina ve otopark bulunmaktadır. Ayrıca büyükbaş hayvanları sıralı bağlamak için kapalı ve açık alanda bağlama demirleri bulunmaktadır. Bu yapıyla pazarımız 1000 büyükbaş ve 1500 küçükbaş hayvanı barındırma kapasitesiyle hizmet vermektedir. 7 adet indirme ve bindirme rampası bulunmaktadır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### TESCİL BİRİMİ

Ticaret borsalarında yeterli arz ve talebi bulunan, dayanıklı ve stoklanabilir nitelikteki misli mallar, numune veya tipler üzerinden toptan alınıp satılır. Tipi tespit edilmemiş olan mallarla misliyattan olup yerel ihtiyaçları karşılayan maddeler ile canlı veya kesilmiş hayvanlar da borsaya tâbi maddeler arasına alınabilir. Döviz ve kıymetli madenler ticaret borsasındaki alım satım dışındadır. Borsa kurulan yerlerde, hangi malların borsada alım ve satımının zorunlu olduğu ve bunların en az miktarları, borsa meclisinin teklifi ve TOBB'un uygun görüşü üzerine Ticaret Bakanlığınca belirlenir ve ilgili borsa tarafından yerinde ilân olunur.

Borsa çalışma alanı içinde borsaya tabi maddelerin en az miktarlarının üzerinde kalan miktarlarının alım ve satımının, belirlenen borsa yerinin dışında yapılması yasaktır. Bu maddelerin, en geç muamele yapıldığı günü takip eden otuz gün içinde borsaya tescil ettirilmesi şartı ile borsa yerinin dışında alınıp satılmasına meclisçe önceden karar verilebilir.

No	2025 Yılı Kayseri Ticaret Borsası Miktar Bazında En Çok İşlem Gören Ürünler	2025 Yılı Kayseri Ticaret Borsası Tutar Bazında En Çok İşlem Gören Ürünler
1	Şeker Pancarı	Kırmızı Et (Büyükbaş)
2	Buğday	Canlı Hayvan
3	Arpa	Ay Çekirdeği
4	Yumurta	Buğday
5	Süt(İnek Çiğ)	Şeker Pancarı
6	Ay Çekirdeği	Süt(İnek Çiğ)
7	Mısır	Arpa

No	2025 Yılında En Çok İhracat Yapan Firmalar
1	FAZLIOĞLU ET VE ET ÜRÜNLERİ GIDA SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
2	KAYSERİ YEM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
3	KAYTAŞ KAYSERİ TAVUKÇULUK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
4	PEŞKUR KURUYEMİŞ VE GIDA SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**2025 yılı Kayseri Ticaret Borsası işlem hacmi ile tescil ücreti geliri**

**İŞLEM HACMİ: 46.048.306.757,82 TL**

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### CANLI HAYVAN PAZARI

Kocasinan-Elagöz Mahallesinde, Borsamız tarafından gerçekleştirilen bir proje ile İç Anadolu Bölgesi'nin en büyük ve modern canlı hayvan pazarı hizmetine devam etmektedir. Bu pazar, bölgedeki çiftçiler ve yetiştiriciler için önemli bir ticaret merkezi olma amacı taşımaktadır.



Kayseri Ticaret Borsası Canlı Hayvan Pazar Yeri, hayvanların güvenli ve sağlıklı bir şekilde alım satım işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için gerekli önlemleri almıştır. Yapılan düzenlemeler ve alınan izinler sayesinde, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın yönetmeliklerine uygun olarak faaliyet göstermektedir.



Pazar yerinde bulunan hayvan padokları, hayvanların rahat hareket edebilmesi ve dinlenme imkanına sahip olmaları için tasarlanmıştır. Ayrıca sosyal tesisler, ziyaretçilerin ve satıcıların ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hizmet vermektedir. Yem deposu ise

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

hayvanların beslenmesi için gereken yemlerin depolanmasını sağlamaktadır.

Pazar yerinde büyükbaş hayvanları sıralı bir şekilde bağlamak için hem kapalı hem de açık alanda bağlama demirleri bulunmaktadır. Bu sayede hayvanların güvenliği sağlanmakta ve düzenli bir şekilde alım satım işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 7 adet indirme ve bindirme rampası da pazarın işleyişine katkıda bulunmaktadır.



Kayseri Ticaret Borsası Canlı Hayvan Pazar Yeri, geniş kapasitesiyle 1000 büyükbaş ve 1500 küçükbaş hayvanı barındırabilme özelliğine sahiptir. Bu sayede bölgedeki yetiştiriciler ve alıcılar için önemli bir ticaret merkezi haline gelmiştir.

Canlı Hayvan Pazar yerinde hayvan padokları, sosyal tesis, yem deposu, misafirhane, idari bina ve otopark bulunmaktadır.

### LABORATUVAR

Kayseri Ticaret Borsasının bünyesinde 2018 yılında yeniden faaliyete geçirilen laboratuvarımız gıda ve toprak analizlerinde uzman kadrosu ile Bakanlık onaylı olarak çalışmaya devam etmektedir. 2023 yılında ise sulama suyu analizlerinde yetki alarak çalışmalarımıza başladık. Gıda laboratuvarımızda buğday ununun, ekmeğin, tahıl ve tahıl ürünlerinin ekonomik değerinin veya çeşit özelliklerinin belirlenmesi amacıyla fiziksel ve kimyasal analizler yapılmaktadır. Bakanlık onaylı çalıştığımız laboratuvarımızda Uzman çalışma arkadaşlarımızın yaptığı analizlerden elde edilen kalite parametreleri; ilgili ürünlerin tekniğine uygun, hijyenik şekilde, üretim, depolama, taşıma ve pazarlanmasını sağlamaktadır.



Toprak Laboratuvarımızda bitkisel üretimde amaçlanan verim ve kaliteye ulaşabilmek için çiftçilerimizin kullandığı gübrelemeye gübre tavsiyesinin verildiği temel verimlilik analizleri yapılmaktadır. Uzman çalışma arkadaşlarımız tarafından gerçekleştirilen bu analizler doğrultusunda toprağın yapısı ve içerdiği makro elementler öğrenilmekte; çiftçinin ekeceği ürün desenine göre ihtiyacı olan gübre tavsiye edilmektedir. Bu sayede yanlış gübre kullanımının önüne geçilmekte ve bilinçli üretim ile kaliteli ürün elde edilmesini sağlanabilmektedir. Su analiz laboratuvarımızda ise sulama suyu analizleri kapsamı olarak doğru ürün elde etmek toprağın yapısını doğru ve kontrollü şekilde yönetmek amacıyla bu kapsamda analizlerimizi devam ettirmekteyiz.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### • GIDA ANALİZ LABORATUVARI

Gıda laboratuvarında buğday ununun, ekmeğın, tahıl ve tahıl ürünlerinin, yem ve çeşitlerinin kalitesi hakkında bilgi verilir. Bu bilgiler ışığında, ilgili ürünlerin tekniğine uygun, hijyenik şekilde, üretim, depolama, taşıma ve pazarlanması sağlanır.

Fiziksel ve Kimyasal Analizlerin yapıldığı Laboratuvarımızda tahıl ve tahıl ürünlerinin kalite parametreleri hakkında fikir veren analizler uzman kadromuzla titizlikle güvenilir bir biçimde yapılmaktadır.

Bu analizler;

- Buğday ununda yaş gluten ve gluten indeks tayini
- Buğday ununda kuru gluten ve su tutma kapasitesi tayini
- Buğday ununda Zeleny ve Gecikmeli sedimantasyon tayini
- Buğday ve buğday ununda rutubet tayini,
- Buğday ve buğday ununda toplam kül muhtevası tayini
- Buğdayda hektolitreye ağırlığı tespit tayini,
- Tahıl ve baklagillerde bin dane ağırlığı
- Tahıl ve tahıl ürünlerinde rutubet miktarı tayini
- Tahıl ve öğütölmüş tahıl ürünlerinde toplam kül muhtevası tayini
- Ekmekte rutubet muhtevası tayini
- Ekmekte net kütle tayini

### • HIZLI YÖNTEM ANALİZ CİHAZI

Laboratuvarımızda bulunan NIR cihazı ile 6 saniye gibi kısa bir sürede birçok üründe; öğötmeye ve herhangi bir kimyasala ihtiyaç duymadan protein, nişasta, yağ, kül, rutubet gibi uzun zaman alan ve maliyeti yüksek olan analizler hızlı, güvenilir ve düşük maliyet ile hesaplanabilmektedir.

#### HIZLI YÖNTEM ANALİZ CİHAZI İLE YAPILAN ANALİZLER

ÜRÜN	PARAMETRELER
ARPA	RUTUBET, PROTEİN, NİŞASTA, SELÜLOZ
BESİ YEMİ	RUTUBET, PROTEİN, NİŞASTA, SELÜLOZ, YAĞ, KÜL, ENERJİ
BUĞDAY	RUTUBET, PROTEİN, GLUTEN

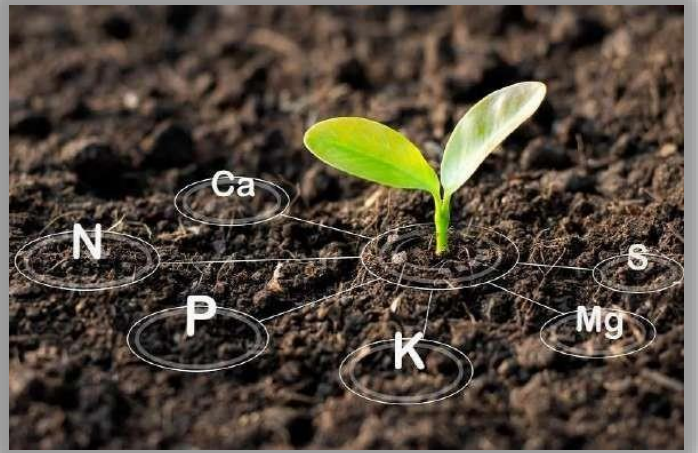
## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

BUĞDAY KEPEĞİ	RUTUBET, PROTEİN, KÜL, SELÜLOZ
BUĞDAY UNU	RUTUBET, PROTEİN, KÜL, GLUTEN
DURUM BUĞDAYI	RUTUBET, PROTEİN, GLUTEN
MISIR	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, NIŞASTA
SOYA KÜSPESİ	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ, KÜL
SÜT YEMİ	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ, KÜL, NIŞASTA
TAVUK YEMİ	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ, KÜL, NIŞASTA, TOPLAM ŞEKER, ENERJİ
YUMURTA YEMİ	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ, KÜL, NIŞASTA, TOPLAM ŞEKER, ENERJİ
AYÇİCEĞİ KÜSPESİ	RUTUBET, PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ, KÜL
PAMUK TOHUMU KÜSPESİ	PROTEİN, YAĞ, SELÜLOZ
SUCUK	RUTUBET, YAĞ, HAM PROTEİN, KOLLAJEN İÇERMEYEN PROTEİN, KÜL, TUZ
KIYMA ET	RUTUBET, YAĞ, HAM PROTEİN, KOLLAJEN İÇERMEYEN PROTEİN, KÜL, TUZ
SOSİS	RUTUBET, YAĞ, HAM PROTEİN, KOLLAJEN İÇERMEYEN PROTEİN, KÜL, TUZ

### • TOPRAK VE SULAMA SUYU ANALİZ LABORATUVARI

Borsa bünyesindeki laboratuvarımızda verimlilik kapsamında Tarım ve Orman Bakanlığı onaylı analizler yapılmakta olup analizler doğrultusunda gübre tavsiyesi verilmektedir.

Laboratuvarımızda yapılan analizler; Saturasyon, pH analizi, Tuzluluk, Organik Madde, Kireç, Potasyum, Fosfordur.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Analizlerin temel amacı ürün verimliliğini artırmak amacıyla gübre ve sulama suyu giderini azaltmaktır.

- SULAMA SUYU ANALİZLERİ**

Borsa bünyemizdeki toprak analiz laboratuvarımızda 2023 yılından bu yana sulama suyu analizlerini yapmaya devam ediyoruz. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yetkilendirildiğimiz laboratuvarımızda; pH, EC, Karbonat, Bikarbonat, Klorür, Potasyum, Sodyum, Kalsiyum, Magnezyum, SAR ve Sülfat analizleri yapmaya başladık.

Sulama suyu analizleri yaptırarak;

Su analizi yaptırarak toprağın çoraklaşmasını engelleyebilmekteyiz. Sulanan bitkilerin olumlu gelişmesini sağlamaktadır. Su analizleri yaptırarak sulama suyun kalitesini öğrenerek daha doğru tarım yapmamızı sağlamaktadır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### • YETKİLİ SINIFLANDIRICI LABORATUVAR

Laboratuvarımız 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamındaki lisanslı depolarda depolanacak ürünlerin sınıf ve derecelerinin saptanmasını sağlamak amacıyla Ticaret Bakanlığı'ndan Yetkili Sınıflandırıcı Lisansı almıştır. Hububat ürünlerinin lisanslı depolarda muhafazası için gerekli olan analizlerin yapılabildiği laboratuvarımız Ticaret Bakanlığı'ndan Kayseri ilinde Yetkili Sınıflandırıcı Merkez Laboratuvar olarak lisans alan tek laboratuvar olmuştur. Şube laboratuvarları ile lisanslı depolara hizmet vermektedir.

Sıra No	Analiz Adı	Metodun Kapsadığı Ürün/ Ürün Grubu
01	Fiziksel Analiz	Buğday
02	Fiziksel Analiz	Arpa
03	Fiziksel Analiz	Mısır
04	Hektolitre Ağırlığı Tespit Tayini	Buğday-Arpa - Mısır
05	NIR Metodu İle Protein Tayini	Buğday-Arpa
06	NIR Metodu İle Rutubet Tayini	Buğday-Arpa-Mısır



### • ET VE ET ÜRÜNLERİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME İSTASYONU

Kayseri Ticaret Borsası olarak Et ve Et Ürünlerinde faaliyet gösteren tüm firmaların yararlanabileceği bir araştırma geliştirme istasyonu ilimize kazandırmış bulunmaktayız. İç Anadolu bölgesinde Et ve Et ürünleri alanında faaliyet gösteren ilk ve tek Ar-Ge laboratuvarı olarak uzman kadromuz ve yeni nesil teknolojik cihazlarımız ile çalışmalarımıza başladık.

Bu sayede firmaları Et ve et ürünlerinde kalite takibinde önemli rolü olan fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik, duyu analizlerini laboratuvarımızda yaptırabilmektedirler. Ayrıca üretim ve tüketim sektörünün en temel ihtiyacı olarak görülen araştırma geliştirme konusunda da eğitim- danışmanlık imkanlarına sahip olacaklar ve yeni ürün denemelerinin analiz ve tadım basamaklarını gerçekleştirebilmektedirler.

Et ve Et ürünlerinde Protein tayini, yağ tayini, nem tayini, kül miktarı analizi, renk tayini, kalıntı nitrit miktarının belirlenmesi, tekstür analizi, tür tespit analizi, pH analizi, kül analizi, tuz analizi, çemen miktarı, nişasta miktarı, su aktivitesi gibi analizlerin yanı sıra yabancı tür tayini analizi ve kapsamlı mikrobiyolojik analizler de yapılacaktır. Yeni ürün geliştirmede en önemli adım olan duyu analizler ise eğitilmiş panelistler tarafından gerçekleştirilmektedir.

Araştırma- Geliştirme merkezi ile üreticilerimiz artan tüketici beklentisini karşılayabilecek hale gelecektir. Kaliteli ürün üretimi sayesinde üretim girdi maliyetlerinin düzenlenmesiyle kaynak verimliliği arttırılacaktır. Bu projenin sürdürülebilirliği ile de firmaların satış rakamlarında



artış, farklı iç pazarlarda yer edinebilme şansı, rekabet edilebilirlik düzeylerinde gelişme beklemekteyiz.

#### **Ar-Ge Merkezi Öncesi: Sektörel Kısıtlar**

Bu istasyon kurulmadan önce, bölgedeki et ve et ürünleri üreticilerimiz çeşitli zorluklarla karşı karşıyaydı:

- **Analiz Zorlukları:** Kapsamlı fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler için şehir

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

dışındaki laboratuvarlara bağımlılık söz konusuydu; bu da zaman ve maliyet kaybına yol açıyordu.

- **Ar-Ge Eksikliği:** Yeni ürün denemeleri laboratuvar desteği olmadan yapılıyor, bu durum ürün standartlarının korunmasını zorlaştırıyordu.
- **Pazar Rekabeti:** Teknolojik cihazlara erişim kısıtlı olduğu için ulusal ve uluslararası pazardaki kalite beklentilerini karşılamak daha zahmetliydi.

### Ar-Ge Merkezi Sonrası: Yeni Dönem ve Teknolojik Çözümler

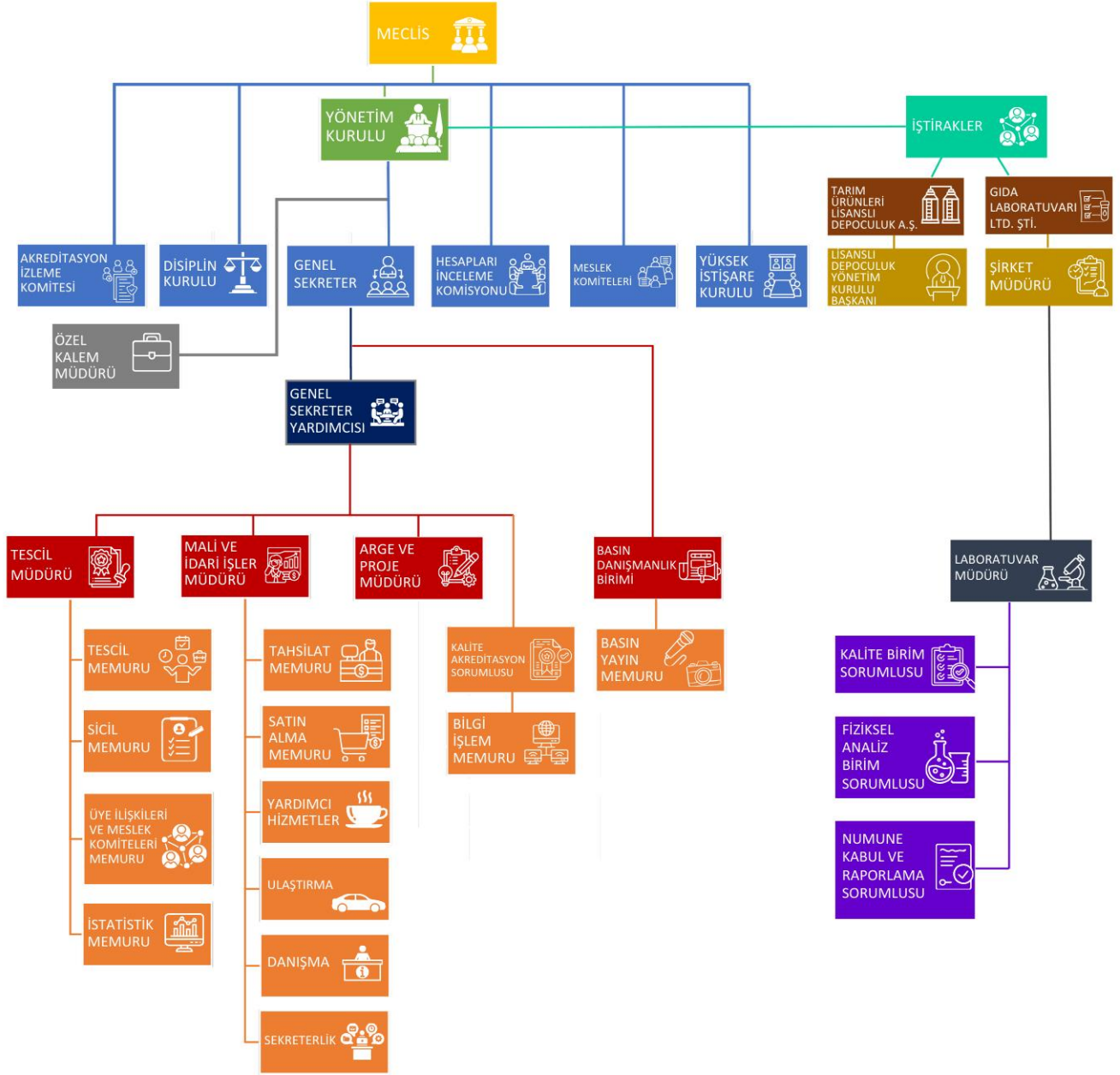
Ar-Ge Merkezimizin faaliyete geçmesiyle birlikte üreticilerimiz artık aşağıdaki imkanlara sahip olmuşlardır.

- **Tek Çatıda Tam Hizmet:** Protein, yağ, nem, tekstür ve tür tespiti gibi kritik analizlerin tamamı artık Kayseri’de, kendi laboratuvarımızda gerçekleştiriliyor.
- **Eğitim ve Danışmanlık:** Sadece analiz değil, aynı zamanda yeni ürün geliştirme süreçlerinde uzman kadromuzdan danışmanlık hizmeti alınabiliyor.
- **Verimlilik ve Rekabet Gücü:** Girdi maliyetlerinin optimize edilmesiyle kaynak verimliliği artıyor, firmalarımız farklı pazarlarda daha güçlü bir rekabet şansı yakalıyor.



# 2025 YILI FAALİYET RAPORU

## ORGANİZASYON ŞEMASI

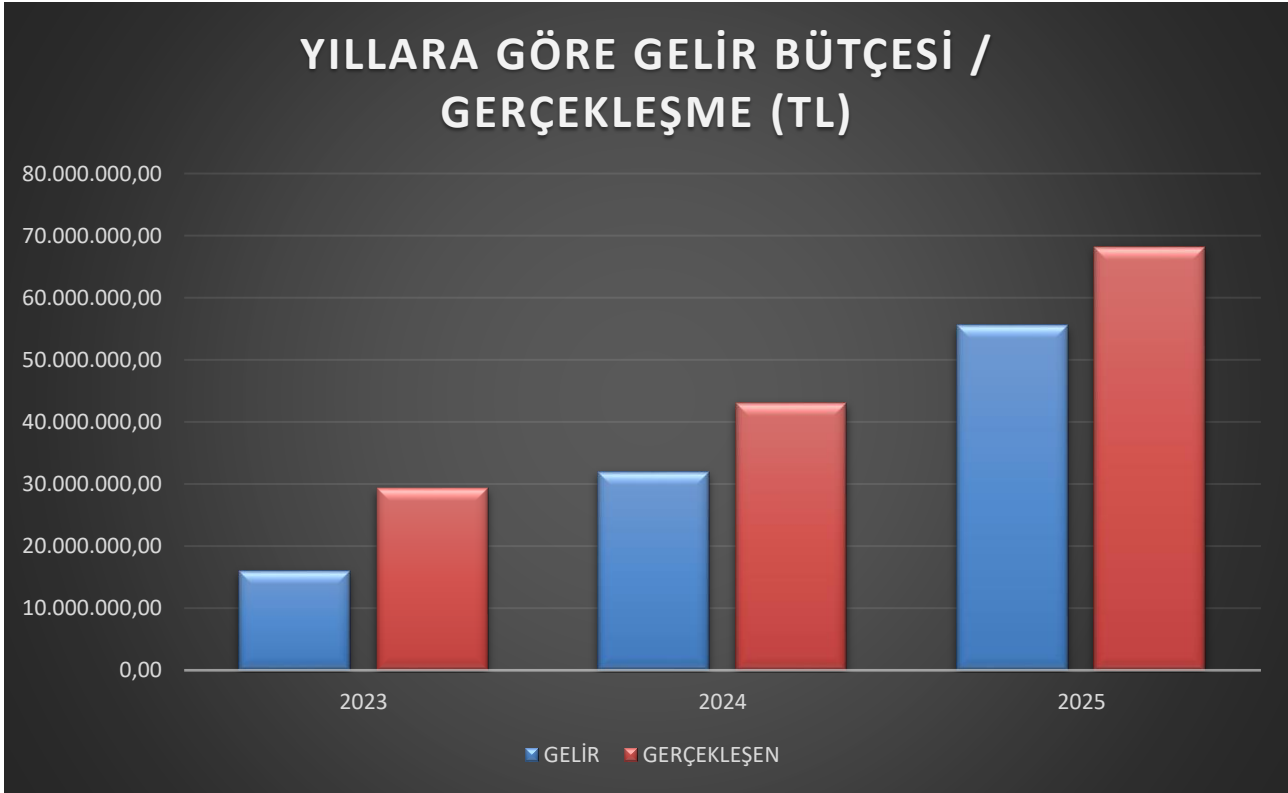


## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

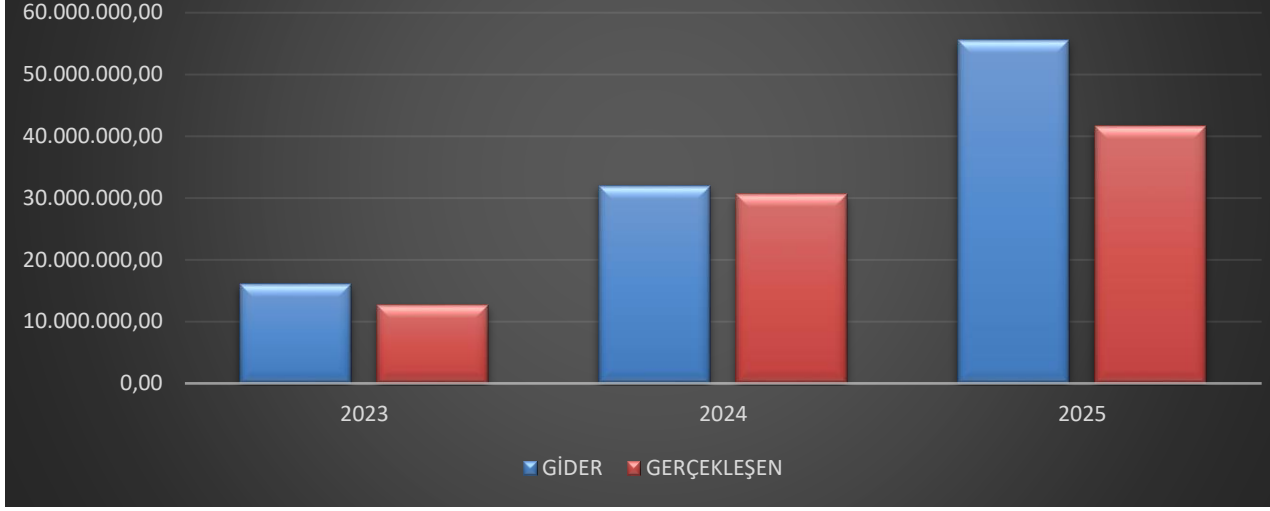
### MALİ YÖNETİM

Kayseri Ticaret Borsası mali yönetim sisteminin temel hedefi; 5174 sayılı Kanun kapsamında yürürlüğe konulan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nde yer alan hükümlerin eksiksiz şekilde uygulanmasını sağlamaktır. Bu çerçevede; gelir ve gider bütçelerinin oluşturulması, kesin hesabın hazırlanması, hesap ve kayıt düzeninde şeffaflık ile tekdüzeliğin tesis edilmesi, tüm mali işlemlerin kayıt altına alınması ve faaliyetlerin gerçek niteliğine uygun, doğru ve güvenilir biçimde muhasebeleştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca mali tabloların; muhasebenin temel kavramları ve genel kabul görmüş bütçe ve muhasebe ilkeleri doğrultusunda, uluslararası standartlara uygun olarak, zamanında ve doğru şekilde hazırlanması ve raporlanmasına ilişkin ilke, usul ve esasların düzenlenmesi esas alınmaktadır.

2025 Yılı Bütçesi, Stratejik Plan ve Faaliyet Planı ile uyumlu bir şekilde hazırlanmıştır. Kurumumuzun borç ve yükümlülüklerini yerine getirmesine ve çalışma planında öngörülen faaliyetlerin gerçekleştirilmesine imkân sağlayacak yeterli mali kaynağı bulunmaktadır. Bu kapsamda, 2023-2025 dönemine ait bütçe gerçekleştirmeleri ile bunlara ilişkin grafikler aşağıda sunulmaktadır.



### YILLARA GÖRE GİDER BÜTÇESİ / GERÇEKLEŞME (TL)



### YILLARA GÖRE BÜTÇE GERÇEKLEŞME ORANLARI



5174 Sayılı Kanun çerçevesinde çıkartılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 61. Maddesine istinaden Borsamız kendi içerisinde bir Hesapları İnceleme Komisyonu kurmuştur. 2025 yılında 12 adet Hesapları İnceleme Komisyonu toplantısı gerçekleşmiştir.

2023-2026 Stratejik plan kapsamında belirlenen tahmini maliyet tutarları stratejik plan izleme karnesi üzerinden takip edilmektedir.

### İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ

Borsamızın, stratejik plan ve hedefleri doğrultusunda insan gücü ihtiyacını karşılamak, bu gücün en verimli şekilde değerlendirilmesi ve devamlılığını sağlamak için aşağıdaki ilkeler belirlenmiştir.

- Hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmak,
- Sürekli öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri ortamını sağlamak,
- Bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmak ve işletmek,
- Performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performansın gelişmesine destek olmak,
- Motivasyonlarını ve KTB'ye bağlılıklarını ön planda tutmak,
- Çalışanlarımız arasında fırsat eşitliği yaratmak,
- Çalışanlarımız için şeffaf ve açık bir yönetim politikası izlemek,
- Çalışanlarımızın haklarının korunmasını gözetmek,

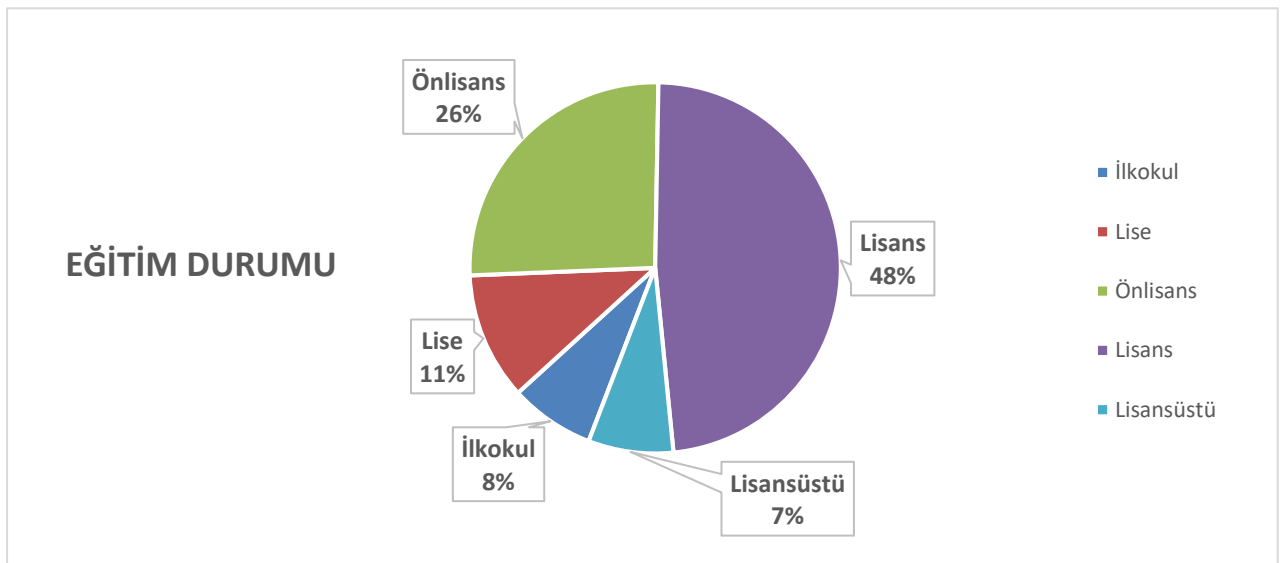
İnsan Kaynakları Politikamızı sürekli gözden geçirmek, güncellemek ve geliştirmek temel ilkelerimizdir.

Borsamızdaki mevcut çalışanlar, çalışan alımı, işten ayrılma ve emeklilik, çalışma şartları, izin, tatil, seyahatler ve disiplin vb. tüm idari işlerin organizasyonu yapılmaktadır. Bu uygulamalar TOBB Personel Yönetmeliği, Kalite yönetim sisteminde tanımlanmış olan İşe Alma Prosedürü, Kayseri Ticaret Borsası İç Yönergesi ve 4857 Sayılı İş Kanunu çerçevesinde yapılmaktadır.

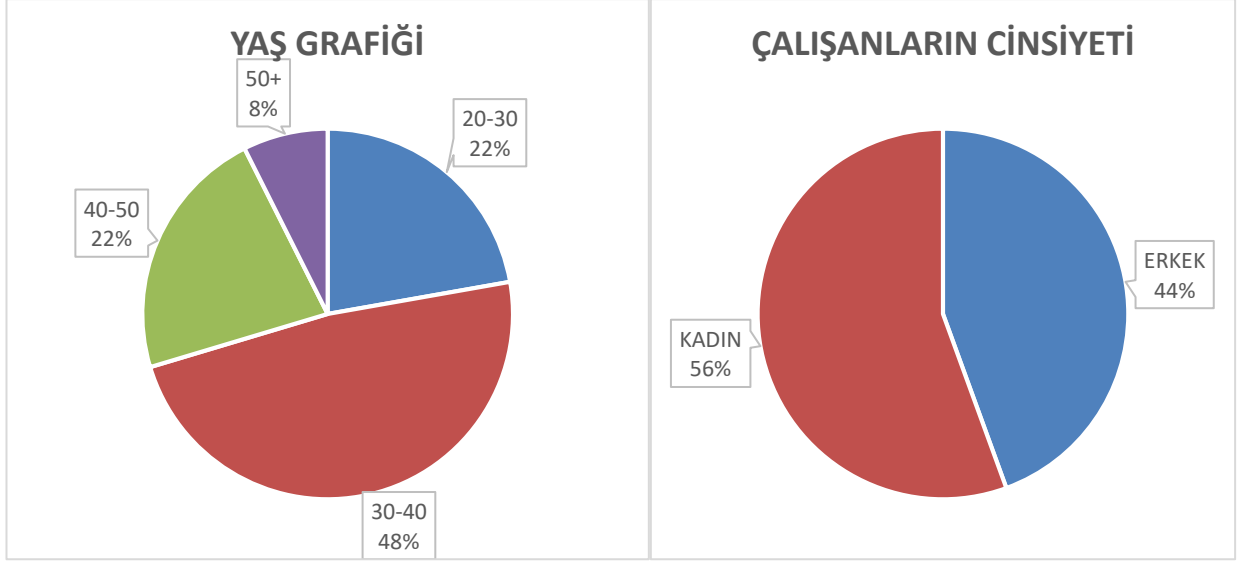
- Kalite Yönetim Sistemi içerisinde tanımlanmış olan organizasyon şeması ile uyumlu görev tanımları mevcuttur. Görev tanımları 2025 yılı içerisinde yeniden gözden geçirilmiş ve revize edilmiştir.
- Personel performans değerlendirme sistemi mevcut olup 6 aylık ve yıllık olarak ölçülen personel performansları Haziran ve Kasım ayında birim ve üst yöneticilere gönderilerek Aralık ayında yapılan YGG toplantısında görüşülmektedir.
- Borsamızda 15 kadın ve 12 erkek personel bulunmaktadır.
- Eğitim planları, personel eğitim talep anketine göre yapılmaktadır. Personel eğitimleri eğitim etkinlik planında takip edilmektedir. Eğitim sonu kazanımların değerlendirmesi için eğitim değerlendirme formu düzenlenmektedir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

- Personel başına yıllık ortalama 16 saat eğitim verilmiş olup, bu eğitimler çalışanların mesleki gelişimlerine katkı sağlamış ve iş süreçlerindeki verimliliği artırmıştır. Eğitim programları, hem teorik bilgiler hem de pratik uygulamalar içermekte olup, güncel sektör trendleri ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda düzenlenmektedir.
- 2025 yılında tüm personele yıl içerisinde iki defa memnuniyet anketi uygulanmıştır. Personel öneri ve şikayetleri yönetim kurulunca değerlendirilip iyileştirici kararlar alınmaktadır.
- Yapılan değerlendirmelere göre personel memnuniyet oranı 2018 yılında %65,38, 2019 yılında %70,2, 2020 yılında %86,3, 2021 yılında %87,6, 2022 yılında %89,6 ve 2023 yılında %89, 2024 yılında %83,5, 2025 yılında %82 olarak tespit edilmiştir. Personel talepleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen iyileştirmeler memnuniyetin sağlandığını göstermektedir.
- 2025 yılında 12 adet personel toplantısı yapılmış olup bunlardan 4'ü yöneticilerin katılımı ile gerçekleşmiştir. Ayrıca birim amirleri kendi birimleri için toplantı düzenlemişlerdir.
- 2025 faaliyet dönemi itibarıyla insan kaynağı profilimiz, yüksek eğitim düzeyi ve uzmanlık odağıyla dikkat çekmektedir. İnsan kaynağımızın %48'ini lisans, %7'sini ise lisansüstü mezunları oluşturmaktadır. Toplamda çalışanlarımızın %81'i yükseköğretim derecesine sahip olup; bu tablo, kurumumuzun operasyonel süreçlerinde akademik yetkinliğe ve analitik yaklaşıma verdiği önemi vurgulamaktadır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



### HABERLEŞME VE YAYINLAR

Kayseri Ticaret Borsası, üyelerinin hak ve menfaatlerini ön planda tutarak, mevcut tüm iletişim kanallarını etkin biçimde kullanmak suretiyle haberleşme ve iletişim politikasını yürütmektedir. Teknolojik gelişmelerin sağladığı çağdaş iletişim imkânlarından faydalanarak; üyelerine, paydaşlarına ve kamuoyuna doğru, güvenilir ve güncel bilgi akışını sağlamaktadır. Bunun yanı sıra yatırım ve ekonomik fırsatlara ilişkin bilgilendirmelerde bulunarak; proje geliştiren ve proje üretimini teşvik eden, kurumsal yapısı ile bölgesel kalkınmaya katma değer sunan bir borsa olmayı hedeflemektedir.

Politikamızın dayandığı temel ilkeler şu şekildedir:

- Borsamız faaliyetlerini haberleşme kanallarını etkin ve verimli şekilde kullanarak üyelerimizin yararına olacak şekilde kamuoyuna duyurmak,
- Üyelerimizin sorunlarının çözümüne yönelik gerekli üst makamlar nezdinde kamuoyu oluşturmak ve çözüm sürecinde konferans, panel, seminer, anket vb. iletişim kanallarını etkin kullanmak,
- Üyelerimizi ilgilendiren konularda organizasyonlar düzenleyerek duyurusunu SMS, e-mail, faks, internet sitesi yoluyla yapmak,
- Mail ve kısa mesaj ile yerel ve ulusal gelişmelerin bilgilendirmesini yapmak,
- Borsa web sitemizi üyelerimizin daha etkin kullanımı için daha aktif hale getirmek,
- Önemli gelişmelerde Borsa üyelerimizi bilgilendirmek,
- Üyelerimizin Borsamızdan beklentilerini ölçmeye yönelik olarak düzenli aralıklarla üye memnuniyet anketi uygulamak ve sonucunu takip etmek,

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

- Yıllık Faaliyet Raporumuzu her kesime ulaştırmak,
- Borsamız web sitesinden üyelerimizin daha fazla yararlanması adına üyelerimize yönelik hazırlanan araştırma, bilgi, ülke raporlarını düzenli olarak yayınlamak.

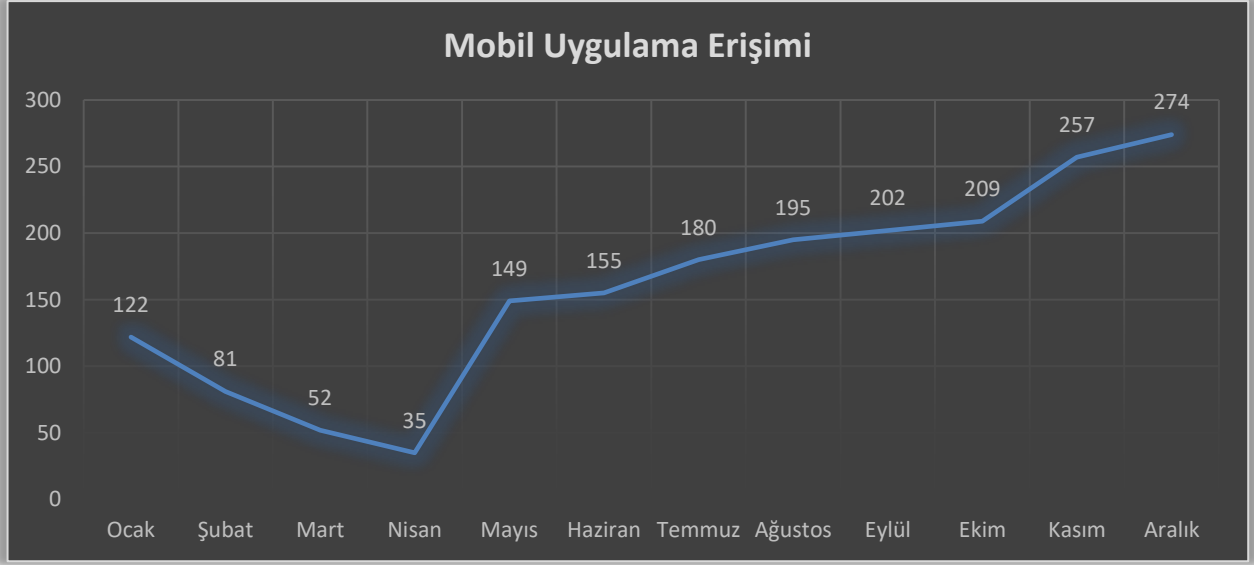
Kayseri Ticaret Borsası, üyelerinin ve diğer paydaşlarının ihtiyaçlarını karşılamak için etkin bir iletişim politikası yürütmektedir. Bu politika kapsamında, Borsa, faaliyetlerini, çalışmalarını ve politikalarını çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla duyurmaktadır.

Borsa, iletişim politikasını hayata geçirmek için aşağıdaki iletişim kanallarını kullanmaktadır:

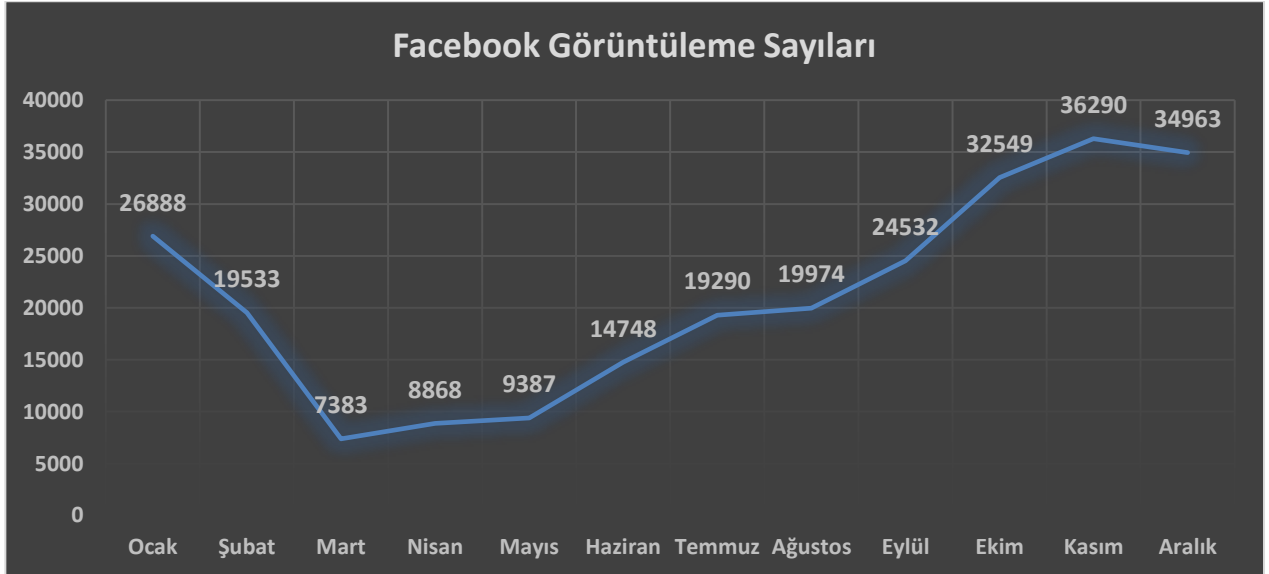
- **Yerel Basın:** Borsa, yürütmekte olduğu faaliyet ve çalışmaları yerel basın kanalları aracılığıyla kamuoyuna duyurmaktadır. Bu kapsamda, Borsa faaliyetlerine ilişkin haberlerin yerel gazeteler, televizyon kanalları ve radyo yayınlarında yer almasını sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar gerçekleştirilmektedir.
- **Web Sitesi ve mobil uygulama:** Borsa'nın güncellenen web sitesi ve mobil uygulaması, üyeler ile diğer paydaşlara yönelik faydalı içerikler sunan ve düzenli olarak yenilenen bir bilgi platformu niteliğindedir. Söz konusu dijital mecralarda; Borsa'nın faaliyetleri, yürüttüğü çalışmalar ve benimsediği politika ve uygulamalara ilişkin bilgilere yer verilmektedir.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



- **Sosyal Medya:** Borsa, sosyal medya platformları üzerinden de üyeleri ve diğer paydaşlarıyla etkin bir iletişim sürdürmektedir. Bu kapsamda; Facebook, Twitter (X), Instagram ve LinkedIn gibi sosyal medya hesapları aracılığıyla, Borsa'nın faaliyetlerine ilişkin duyuru ve bilgilendirmeler düzenli olarak paylaşılmaktadır.



- **YouTube:** Borsa, YouTube platformu üzerinden gerçekleştirdiği canlı yayınlar ve video aracılığıyla üyeleri ve diğer paydaşlarıyla iletişim kurmaktadır. Söz konusu yayınlar vasıtasıyla, Borsa'nın yürüttüğü faaliyetler ve çalışmalar hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Kayseri Ticaret Borsası, etkin bir iletişim yaklaşımı benimseyerek üyelerinin ve diğer paydaşlarının beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede, Borsa; faaliyetlerini, yürüttüğü çalışmaları ve uyguladığı politikaları farklı iletişim kanalları

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

aracılığıyla duyurmaktadır. Üyelerimizin hangi iletişim araçlarını tercih ettiğini tespit etmek amacıyla gerçekleştirilen üye anketlerinin sonuçlarına göre, en çok SMS ve sosyal medya kanallarının kullanıldığı görülmüş; bu doğrultuda söz konusu iletişim araçlarının kullanımına ağırlık verilmiştir.

### BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ

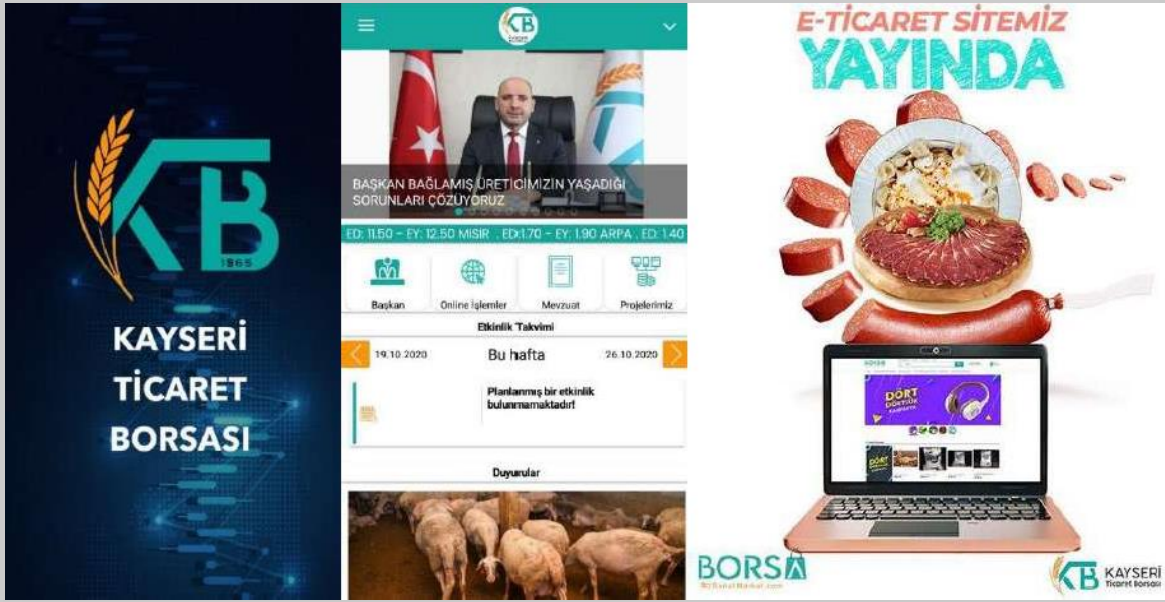
Borsamız, sahip olduğu teknolojik altyapı sayesinde bilgi ve iletişim teknolojilerinden etkin ve verimli şekilde yararlanmaktadır. Kurum içi iletişimin yanı sıra; üyeleri, iç ve dış paydaşları ile diğer kurum ve kuruluşlarla da güçlü ve sürdürülebilir bir iletişim ağı içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Etkin iletişimin sağlanması amacıyla mevcut donanım ve teknolojik imkânlar düzenli olarak güncellenmektedir. Üye sicil, tescil ve muhasebe işlemleri, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından geliştirilen yazılımlar aracılığıyla elektronik ortamda yürütülmektedir. Kalite Yönetim Sistemi kapsamında tanımlanmış bir bilgi işlem politikası bulunmakta olup; bilgi güvenliği ve gizliliğini esas alan, iletişim teknolojilerini etkin biçimde kullanan, altyapısını sürekli yenileyen ve geliştiren, sağlıklı karar alma süreçleri için güvenilir veri üreten ve bu verileri ilgili taraflarla paylaşan, mülkiyet haklarına saygılı ve bilgi kirliliği ile olası riskleri en aza indirmiş bir borsa olma anlayışı benimsenmektedir.



2023-2026 stratejik plan kapsamında kurumsal yapının güçlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak amacını gerçekleştirmek üzere teknolojik çalışma ortamının iyileştirilmesi hedefi için 2025 yılında yapılması planlanan aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirdik.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

- Dinamik, fonksiyonel, interaktif uygulamaların bulunduğu, cep telefonlarına uygun web sitemiz ve mobil uygulamamız üyelerimizin hizmetindedir.
- Donanımlarımızın bakımlarını sürekli takip ederek hizmette devamlılık sağlanmıştır.
- KVKK kapsamında alınması gereken önlemleri alarak kişisel verilerin korunmasını önceliğimiz olarak belirledik.
- Kayseri Ticaret Borsası mobil uygulamamız ile Android ve IOS mobil uygulama platformlarında yerimizi aldık.
- Üyelerimizin ürünlerini kolayca tanıttı pazarlayabileceği BorsaSanalMarket.com e-ticaret platformunu aktif olarak yönetmekteyiz.



### ÜYE İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

2023-2026 stratejik plan çalışmalarında belirlediğimiz üye ilişkileri ve şikâyet yönetimi politikası gereğince Borsamız;

- Üyelerinde gelen talep, öneri, şikâyet ve hatta beklentilerini iyileştirme fırsatı olarak ele alır ve bunları hızlı, etkin, objektif, adil ve gizlilikle değerlendirir,
- ISO 10002 Şikâyetleri Ele Alma Kılavuzu ve ilkelerine bağlı kalarak, şikâyetlerin çözümünde herhangi bir maddi beklenti ve bedel talebinde bulunmadan harekete geçer,
- Özellikle başarı hikâyesi olan üyelerini ödüllendirerek, diğer üyelerin örnek almasını sağlar,

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

- Birlikte yönetim anlayışı ile sürekli gelişimi hedefler.

KTB, bölgesel kalkınmadaki sorumluluğunun bilinciyle; üyeleri için değer üreten bir borsa olmayı, üyeleri ve paydaşlarıyla kurduğu iletişimi nitelikli hâle getirerek sürekliliğini sağlamayı ve üye memnuniyeti ile hizmet kalitesini artırmak amacıyla tüm iletişim kanalları üzerinden kolay erişilebilir olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Kayseri Ticaret Borsası, Kalite Yönetim Sistemi performans göstergelerinden biri olarak, müşteri şartlarının karşılanma düzeyine ilişkin üye algılamalarını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Söz konusu bilgilerin elde edilmesi ve etkin biçimde kullanılması amacıyla uygun yöntemler belirlenmiştir.

Kayseri Ticaret Borsası, müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik olarak çeşitli yöntemler uygulamaktadır. Bu kapsamda, üyelerin istek, ihtiyaç ve beklentilerine zamanında ve etkin şekilde cevap verebilmek amacıyla doğrudan iletişim kanalları oluşturulmuş olup; üyelerimiz telefon, faks, e-posta, web sitesi, mobil uygulama aracılığıyla ya da Borsamızı ziyaret ederek kurumumuzla iletişim kurabilmektedir. Üyelerden gelen her türlü hizmete ilişkin öneri ve şikâyet değerlendirmeye alınmakta ve gerekli görülen durumlarda iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca hizmet verilen sektörlerle yönelik gerçekleştirilen anketler aracılığıyla üyelerin görüş ve önerileri alınmakta; elde edilen sonuçlar doğrultusunda düzeltici ve önleyici faaliyetler başlatılmaktadır. Bunun yanı sıra, üyelerle birebir temas hâlinde olan çalışanların görüşlerini almak ve katılımcı yönetim anlayışını güçlendirmek amacıyla kurum içi anket çalışmaları da yapılmaktadır.

Üye ihtiyaçları, yılda bir kez gerçekleştirilen memnuniyet anketleri ile tespit edilmekte; anket sonuçları doğrultusunda hizmet süreçlerinde gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. Yapılan 367 adet Memnuniyet Anketi Değerlendirme Raporu sonuçlarına göre, Borsa hizmetleri ve personeline yönelik memnuniyet düzeyinin yüksek olduğu ve bu oranın önceki yıllara kıyasla artış gösterdiği tespit edilmiştir. Ayrıca Borsamıza yeni kayıt yaptıran üyeler için düzenlenen üye oryantasyon programları kapsamında; Borsanın tanıtımı, birimlerin görev alanları, sunulan hizmetler ile hedef ve projelere ilişkin bilgilendirmeler yapılmaktadır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### ÜYE BİLGİLERİ

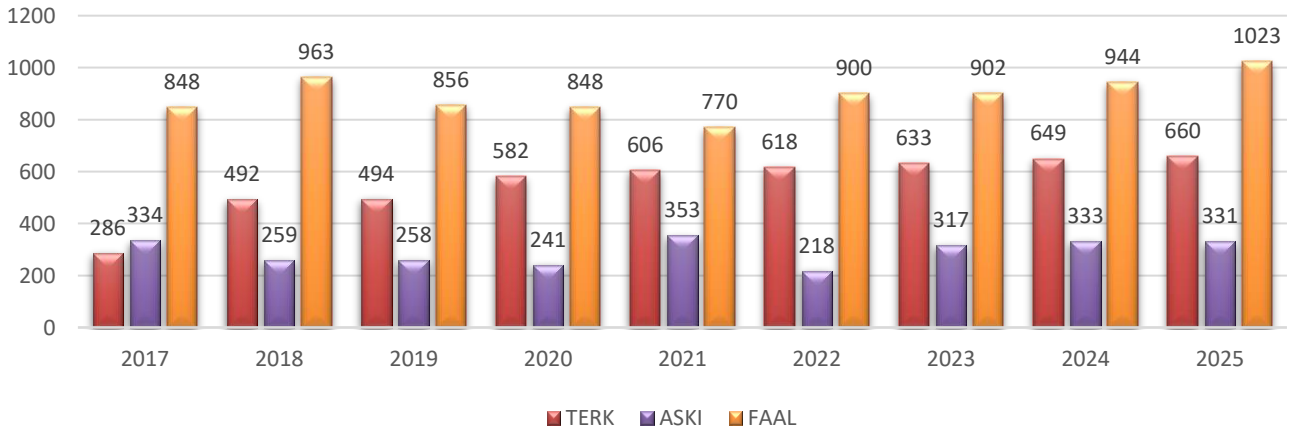
#### ÜYE SAYISI (MESLEK GRUBU)

MESLEK GRUBU	HAKİKİ ŞAHIS	HÜKMİ ŞAHIS	TOPLAM
1. MESLEK GRUBU	44	186	230
2. MESLEK GRUBU	27	106	133
3. MESLEK GRUBU	7	47	54
4. MESLEK GRUBU	39	145	184
5. MESLEK GRUBU	10	49	59
6. MESLEK GRUBU	78	214	292
7. MESLEK GRUBU	13	58	71
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>218</b>	<b>805</b>	<b>1023</b>

#### ÜYE SAYISI (ŞİRKET TİPİ)

ŞİRKET TİPİ	ADET
LİMİTED ŞİRKET	459
GERÇEK KİŞİ TİCARİ İŞLETMESİ	217
ANONİM ŞİRKET	87
KOOPERATİF	46
DİĞER İKTİSADİ İŞLETMELER	5
DİĞER	2
ADİ KOMANDİT ŞİRKET	207
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1023</b>

#### ÜYE SAYILARI



### POLİTİKA VE TEMSİL

Kayseri Ticaret Borsası olarak, üyelerimizin ekonomik ve sektörel konulara ilişkin görüş ve taleplerini tespit etmek, bu talepleri ilgili mercilere iletmek amacıyla çeşitli lobi faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, üyelerimize; karar alma süreçlerinde etkili olan kişi ve kurumlarla birebir görüşme imkânı sunan organizasyonlar düzenlenmiştir. Yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde görev yapan siyasetçiler ve yetkililerle sürdürülebilir ve etkin bir iletişim ağı kurularak, üyelerimizin beklenti ve ihtiyaçlarına çözüm üretmeye yönelik girişimlerde bulunulmuştur.

Bunun yanı sıra, üyelerimizden iletilen taleplerin düzenli olarak takibi yapılmış ve elde edilen gelişmeler hakkında üyeler bilgilendirilmiştir. Diğer oda ve borsalar ile ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla, ilimiz ve sektörümüzün karşı karşıya kaldığı sorunlar gündeme taşınmış ve ortak çözüm önerileri geliştirilmiştir. Borsamız, 2023-2026 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda aşağıda yer alan faaliyetleri hayata geçirmiştir.

#### ÜPAK Yönetim Kurulu Toplantısı Borsamızda Gerçekleştirildi

Anadolu Ürün Piyasası Aracı Kurumu (Anadolu ÜPAK) Yönetim Kurulu Toplantısı, Kayseri Ticaret Borsası olarak ev sahipliğimizde gerçekleştirildi.

Borsamız Başkanı ve Anadolu ÜPAK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Recep Bağlamış'ın ev sahipliğinde; Polatlı Ticaret Borsası ve Anadolu ÜPAK Başkanı Yahya Toplu başkanlığında bir araya gelen dev kadro, tarımın geleceğini ve stratejik hedefleri masaya yatırdı.



#### Ak Parti Genel Başkanvekili Sayın Mustafa Elitaş Ziyareti

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Vali Yardımcımız Sayın Ömer Tekeş, Tarım Reformu Genel Müdürümüz Sayın Osman Yıldız, İl Tarım ve Orman Müdürümüz Sayın Bülent Saklav ve Genel Sekreterimiz Sayın M. Burak Yıldırım, AK Parti Genel Başkanvekili Sayın Mustafa Elitaş'ı ziyaret etti.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Ziyaret kapsamında, Kayseri'mizin geleceğine büyük katkı sunacak olan Kocasinan Organize Tarım Bölgesi'ne verdiği değerli destek ve bu vizyon projesine olan üstün katkıları için Sayın Elitaş'a, tüm Kayserili hemşerilerimiz adına teşekkür edildi. Ayrıca

üyelerimizden ve meslek komitelerinden aldığımız sorunları ilettik. Tarım ve hayvancılık konusunda yeni projeler ve destekler hakkında görüş alışverişinde bulunduk.

Özellikle çiftçilerin ve üreticilerin karşılaştığı zorluklar üzerinde durarak, bu sorunların çözümüne yönelik önerilerimizi sunduk. Tarımsal üretkenliği artırmak için gerekli adımların atılması gerektiğini vurguladık. Ayrıca, hayvancılık sektöründeki gelişmeler ve sürdürülebilirlik konularında da fikirlerimizi paylaştık.

### **Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nı Ziyaret Eттіk**

Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Vali Yardımcımız Sayın Ömer Tekeş, İl Tarım ve Orman Müdürü Bülent Saklav, Organize Tarım ve Hayvancılık Daire Başkanımız Deniz Oruç ve Genel Sekreterimiz M. Burak Yıldırım, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarım Dairesi Başkanı Sayın Dr. Hakan Günlü'yü ziyaret etti.



### **TOBB Türkiye Ekonomi Şurası**

TOBB Türkiye Ekonomi Şurası Dünya Odalar Federasyonu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde; Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz, ilgili Bakanlarımız ve 81 ilden gelen Oda/Borsa Başkanlarımızın katılımlarıyla TOBB İkiz Kulelerde gerçekleştirildi.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Toplantıda Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış, üyelerimizden gelen sorun, talep ve beklentilerini dile getirdi.

Bu önemli platformda reel sektörün sesine kulak veren Sayın Cumhurbaşkanı Yardımcımıza ve Sayın Bakanlarımıza, ayrıca iş dünyasının kamu ile doğrudan

temas kurmasına olanak sağlayan bu kıymetli organizasyonu düzenleyen TOBB Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na teşekkür ediyoruz.

### **Sektör Temsilcileri ve İş Dünyası Toplantısı**

Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış, Meclis Başkanımız Mehmet İştahlı ile birlikte, TBMM Milli Savunma Komisyonu Başkanı ve Kayseri Milletvekili Sn Hulusi Akar, AK Parti İl Başkanı Sn Hüseyin Okandan, Milletvekili Sn Ayşe Böhürler, Oda Başkanları, STK temsilcileri ve iş insanları ile bir araya geldi. Toplantıda, bölgesel kalkınma projeleri, savunma sanayiindeki iş birliği fırsatları ve ekonomik gelişmeler ele alındı. Başkan Recep Bağlamış, Kayseri'nin stratejik önemine vurgu yaparak, yerel iş dünyasının milli savunma sektörüne katkı sağlama konusundaki kararlılığını dile getirdi.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### **TOBB Müsterek Konyey Toplantısı Gerçekleştirildi**

TOBB'un en geniş iştişare platformu olan Konyeylerin müşterek toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekteştirilmiştir. Toplantıya, Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış da katılım sağlamıştır.



Toplantı kapsamında; ekonomi, ticaret ve üretim başta olmak üzere iş dünyasının güncel konuları ele alınmış, sektörlerin talep ve beklentilerine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur. Müşterek Konyey Toplantısı'nın,

kamu ve özel sektör arasındaki iştişare mekanizmalarının güçlendirilmesine katkı sağladığı değerlendirilmiştir.

### **Başkan Büyükkılıç'a Ziyaret**

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış ve Genel Sekreterimiz M. Burak Yıldırım, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Memduh Büyükkılıç'ı makamında ziyaret etti.

Ziyarete, 23-24-25 Ekim tarihlerinde düzenlenecek olan Kayseri 2. Geleneksel Et ve Et Ürünleri Çalıştayı hakkında Başkan Büyükkılıç'a bilgi verildi. Çalıştayı, sektör paydaşlarını



bir araya getirerek et ve et ürünleri alanındaki yeniliklerin, teknolojik gelişmelerin ve sürdürülebilir üretim yöntemlerinin paylaşılmasını hedeflediği vurgulandı. Ayrıca, Kayseri'nin bu alandaki potansiyelinin artırılması ve bölgesel ekonomiye katkılarının güçlendirilmesi amacıyla yapılacak etkinliklerin önemine değinildi.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Kayseri Sivil Toplum Kuruluşları ve İş Dünyası ile Buluşmaları

Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış ve Meclis Başkanımız Mehmet İştahlı, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen Kayseri Sivil Toplum Kuruluşları ve İş Dünyası ile Buluşma programına katılarak, bölgedeki iş dünyasının ve sivil toplumun gelişimine yönelik önemli görüşmelerde bulundular. Program kapsamında kurumlarımızın faaliyetleri, Kayseri'nin ekonomik potansiyeli ve gelecek projeksiyonları üzerine verimli diyaloglar gerçekleştirildi.



### TOBB İç Anadolu Bölgesi İstişare Toplantısı

Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sn. M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilen Anadolu Bölgesi Oda ve Borsa Başkanları istişare toplantısına katıldı.

Toplantıda, küresel ekonomide yaşanan ticaret savaşlarının Türkiye ekonomisine etkileri, il ve ilçelerde yaşanan ekonomik sorunlar, iş dünyamızın beklentileri ve sektörel talepleri değerlendirildi.



# 2025 YILI FAALİYET RAPORU

## Anadolu ÜPAK Genel Kurulu'nda 2025 Hedefleri Masaya Yatırıldı



Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış'ın, Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş olduğu Anadolu ÜPAK'ın 2025 yılı Olağan Genel Kurulu gerçekleştirildi. Toplantıda, şirket ortakları olan Ticaret Borsaları Başkanlarına sunum gerçekleştirildi. Sunumda; Anadolu ÜPAK'ın 2024 yılı faaliyetleri, mali durumu, devam eden ve planlanan projeleri ile 2025 yılı hedefleri hakkında kapsamlı bilgilendirme yapıldı. Genel kurulda gündem maddeleri görüşülerek karara bağlanırken, katılımcı başkanlar görüş ve değerlendirmelerini paylaştı. Toplantı, karşılıklı fikir alışverişi ve iyi dileklerin ardından sona erdi.

## MHP Heyetinden Kayseri Ticaret Borsası'na Ziyaret

MHP Genel Başkan Yardımcısı ve Kayseri Milletvekili Sayın İsmail Özdemir, İl Başkanı Sayın Enes Ertuğrul Kalın ve beraberindeki heyet, "Terörsüz Türkiye İçin Milli Birlik ve Dayanışma Buluşmaları" kapsamında Borsa Başkanımız Sayın Recep Bağlamış'ı ziyaret etti.

Ziyarete, "Terörsüz Türkiye İçin Milli Birlik ve Dayanışma Buluşmaları" kapsamında yürütülen çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunulurken; ülkemizin birlik ve beraberliğinin güçlendirilmesine yönelik mesajlar paylaşıldı.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Hububat Sezonu Sektör Sorunları Toplantısı

Borsamız ev sahipliğinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Recep Bağlamış, İl Tarım ve Orman Müdürümüz Sn. Bülent Saklav, Genel Sekreterimiz Sn. M. Burak Yıldırım, İl Tarım ve Orman Müdür Yardımcımız, ilgili şube müdürleri ve Sektör temsilcilerimizin katılımıyla hububat sezonu ve sektör sorunlarının ele alındığı kapsamlı bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirdik. Toplantıda; üretici, sanayici ve tüccarlarımızın beklentileri, karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri detaylı şekilde masaya yatırıldı.



### İYİ Parti Heyetinden Borsamıza Ziyaret

İYİ Parti Genel Başkan Yardımcısı Sayın Kevser Ofluoğlu, Genel Başkan Başdanışmanı Sayın Mustafa Hakan Ünser, GİK Üyesi Sayın Ali Demir, Aksaray Milletvekili Sayın Turan Yaldır, İYİ Parti Kayseri İl Başkanı Sayın Tansu Şener ve beraberindeki heyet, Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Yunus Karaca'yı Borsamızda ziyaret etmiştir.

Gerçekleştirilen ziyarette, Kayseri tarım ve hayvancılık sektörüne ilişkin güncel konular değerlendirilmiş; sektörün gelişimine yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### **TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Borsamızın kurucu ortağı olduğu ve ülkemizin ilk lisanslı depo şirketi olan TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılım sağlamıştır.



Genel kurulda, şirketin 2024 yılı faaliyetleri değerlendirilmiş, finansal ve idari süreçlere ilişkin gündem maddeleri görüşülmüş ve alınan kararlar doğrultusunda lisanslı depoculuk sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar ele alınmıştır. Toplantının, tarım ürünleri piyasalarında şeffaflık ve güvenin artırılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

### **CHP Heyetinden Borsamıza Ziyaret**

Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Kayseri Milletvekili Sayın Aşkın Genç, CHP Kayseri İl Başkanı Sayın Feyzullah Keskin ve beraberindeki Yönetim Kurulu Üyeleri, Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış'ı makamında ziyaret etmiştir.



Gerçekleştirilen ziyarette, Kayseri tarım ve hayvancılık sektörüne ilişkin güncel konular değerlendirilmiş; sektörün gelişimine yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Kayseri Bölgesi Odalar Ortak Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun Kayseri programları kapsamında, Kayseri Ticaret Borsası, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri Sanayi Odası, Develi, Yahyalı ve Bünyan Ticaret Odaları'nın katılımıyla 'Kayseri Bölgesi Odalar Ortak Toplantısı', Recep Tayyip Erdoğan Millet Bahçesi içerisinde yer alan Mutfak Sanatları Merkezi'nde birlik ve beraberlik içinde tamamlandı.



### MHP Heyetinden Borsamıza Ziyaret

Milliyetçi Hareket Partisi Kayseri Milletvekili Sayın M. Baki Ersoy, MHP Kayseri İl Başkanı Sayın Enes Ertuğrul Kalın ve MHP Divan Kurulu üyeleri, Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleştirilen ziyarette, Kayseri tarım ve hayvancılık sektörüne ilişkin güncel konular ele alınmış; karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.



### BİLGİ, DANIŞMANLIK VE DESTEK

Borsamızın web sitesinde ve mobil uygulamamızda, sektörde faaliyet gösteren tüm üyelerimiz ve paydaşlarımız için hazırlanan fiyat istatistikleri yer almaktadır. Bu veriler, düzenli olarak güncellenerek kullanıcıların erişimine sunulmaktadır. Ayrıca, yerel ekonomik teşvikler, istatistiksel bilgiler ve tarım-hayvancılık alanındaki güncel gelişmelerle ilgili kapsamlı raporlar hazırlayarak, bu bilgileri üyelerimiz ve paydaşlarımızla paylaşmaktayız. Bu çalışmalarımızla, sektörün ihtiyaç duyduğu güncel ve güvenilir bilgileri sağlamayı hedeflemekteyiz.

2023-2026 stratejik plan kapsamında “Üyelerin İş Kapasitelerini En Az %30 Artırarak Ticaret Hacmini Geliştirmek” ve “Kayseri Ticaret Borsası'nın Ve Üyelerinin Yeşil Dönüşüm Ve Sürdürülebilirlik Konusundaki Performansını %50 Oranında Artırmak” hedefini gerçekleştirmek üzere belirlenen faaliyetleri gerçekleştirmek için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

#### Üreten Şehirler Programı Kapsamında Ar-Ge Merkezimize Ziyaret

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn Ahmet Şimşek, Oran Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sn. Yunus Emre Şeker ve ekibi ile birlikte, Kayseri Ticaret Borsası Et ve Et Ürünleri ARGE Merkezini ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, Genel Sekreterimiz M. Burak Yıldırım Borsamız faaliyetleri ile ilgili brifing verdi.

Ayrıca ARGE, Proje ve Laboratuvar Müdürümüz Gizem Kavak Yıldırım, 2024 Yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında Oran Kalkınma Ajansı tarafından destek verilen Kayseri'den maviye; et ve su ürünleri analiz süreçleri gelişiyor projesi kapsamında yapılacak çalışmalar hakkında sunum gerçekleştirdi.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### **IPARD III Programı 7. Başvuru Çağrısı Hakkında Bilgilendirme Toplantısı Düzenlendi**

IPARD III Programı 7. Başvuru Çağrı İlanı kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantısı, Kayseri Ticaret Borsası ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda, tarım ve kırsal kalkınma yatırımlarına yönelik sağlanan destekler, başvuru koşulları, desteklenen sektörler ve hibe oranlarına ilişkin güncel bilgiler üyelerimizle paylaşıldı.



Toplantı kapsamında, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) Nevşehir İl Koordinatörü Sayın Sertaç Yılmaz tarafından bir sunum gerçekleştirilerek, 7. Başvuru Çağrı İlanı'nın detayları, başvuru süreci ve dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında katılımcılar

bilgilendirildi. Program, üyelerimizin sorularının yanıtlanmasıyla sona erdi.

### **Süt İhtisas Komisyonu Olağan Toplantısı Gerçekleştirildi**

Kayseri Ticaret Borsası tarafından olağan Süt İhtisas Komisyonu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, süt sektöründe faaliyet gösteren üyelerimizden iletilen talep, görüş ve sorunlar ele alınarak kapsamlı şekilde istişare edilmiştir.

Gerçekleştirilen değerlendirmelerde, sektörün mevcut durumu, karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde durulmuş; üyelerimizin beklentilerinin ilgili mercilere iletilmesine yönelik görüş birliğine varılmıştır. Toplantının, süt sektöründe sürdürülebilirliğin sağlanmasına ve sektörel iş birliğinin güçlendirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Kayseri Ticaret Borsası, üyelerine her konuda yardımcı olmayı ve hizmet sunmayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda, borsa personelleri, üyelerinin her konudaki sorularına ve taleplerine bilgilendirici bir şekilde yanıt vermektedir. Eğer gerekli bilgi dışarıdan alınabiliyorsa, üye adına ilgili kurumlarla iletişime geçilerek gerekli bilgi temin edilmektedir.

Bilgilendirme faaliyetleri yalnızca bu çerçevede sınırlı kalmamakla birlikte borsa, üyelerini; bilgilendirme seminerleri ve toplantılarının yanı sıra web sitesi, e-posta ve toplu mesaj sistemleri aracılığıyla da düzenli olarak bilgilendirmektedir. Bu kapsamda, yerel ekonomik

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

teşvikler, istatistikî veriler ve iş geliştirmeye yönelik destekler hakkında hazırlanan ekonomik araştırma raporları web sitesinde yayımlanarak, üyelerimizin ve site ziyaretçilerinin erişimine sunulmaktadır.

Ticaret Borsasının Facebook, X (Twitter) ve Instagram gibi sosyal medya platformlarında aktif hesapları bulunmakta olup, ilgili sorumlular tarafından tüm faaliyet ve etkinliklere ilişkin duyurular bu kanallar üzerinden eş zamanlı olarak paylaşılmaktadır. Ayrıca Borsamızın web sitesinde, diğer kurum ve kuruluşlara ait bağlantı ve yönlendirmelere yer verilerek bilgiye erişim kolaylaştırılmaktadır. Bunun yanında, web sitesinde yayımlanan fiyat istatistikleri sektör paydaşlarının kullanımına sunulmakta olup, söz konusu verilerin güncelliği düzenli olarak sağlanmaktadır.

### YEŞİL DÖNÜŞÜM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

#### Yeşil Dönüşüm Sürecinde Üye Firmalara Yönelik Saha Uygulamaları

Kayseri Ticaret Borsası tarafından hayata geçirilen Yeşil Dönüşüm ve Yeşil Üye Projesi kapsamında saha ziyaretleri başlatılmıştır. Proje çerçevesinde, ORAN Kalkınma Ajansı iş birliğiyle üye firmalarımızın mevcut çevresel performansları yerinde incelenmekte; üretim süreçlerine ilişkin veriler doğrultusunda karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarla, firmalarımızın çevresel etkilerinin somut verilerle ortaya konulması ve sürdürülebilirlik alanında farkındalıklarının artırılması hedeflenmektedir.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Gerçekleştirilen saha ziyaretleri sayesinde üye firmalarımızın Avrupa Yeşil Mutabakatı, sınırda karbon düzenleme mekanizması ve sürdürülebilir üretim kriterlerine uyum süreçlerine yönelik mevcut durumları analiz edilmekte; ihtiyaç duyulan alanlar tespit edilerek yol haritaları oluşturulmaktadır. Böylece üyelerimizin çevresel riskleri yönetebilen, kaynak verimliliğini artıran ve rekabet gücünü koruyan bir yapıya kavuşmaları amaçlanmaktadır.



Kayseri Ticaret Borsası olarak; çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve yeşil üretimi merkeze alan bir ekonomik yapının geliştirilmesine katkı sunmayı öncelikli görevlerimiz arasında görmekteyiz. Bu doğrultuda, üye firmalarımızın yeşil dönüşüm sürecinde her aşamada yanında olmaya, değişim ve gelişimin öncüsü olmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

### **Üye Firmalara Yönelik Yeşil Dönüşüm Projesi Başarıyla Tamamlandı**

Kayseri Ticaret Borsası tarafından ORAN Kalkınma Ajansı'nın teknik destek programı kapsamında Yeşil Dönüşüm ve Yeşil Üye Projesinin kapanış toplantısı gerçekleştirildi. Tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren üye firmalarımıza yönelik danışmanlık faaliyetlerini kapsayan proje ile sürdürülebilirlik ve çevre odaklı dönüşüm sürecine önemli katkılar sağlandı.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Proje kapsamında, katılımcı firmaların kurumsal karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamaları yapılarak çevresel etkileri analiz edildi; firmaların mevcut durumları değerlendirilerek sürdürülebilirlik politikalarına yönelik yol haritalarının oluşturulmasına destek verildi. Bu çalışmalar sayesinde üyelerimizin, Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına uyum süreçlerinde farkındalık ve kapasite kazanmaları hedeflendi.



Kapanış toplantısında, projeye katılım sağlayan firmalara sertifikaları; ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Yunus Emre Şeker ile Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Sayın M. Burak Yıldırım tarafından takdim edildi. Firmaların karbon ve su ayak izi hesaplama süreci ise Abdullah Gül Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Fatma Şener Fidan'ın akademik katkılarıyla yürütüldü.

Kayseri Ticaret Borsası olarak; çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve rekabet gücü yüksek bir tarım ve hayvancılık sektörünün gelişimine katkı sunmayı temel önceliklerimiz arasında görmekteyiz. Projeye katılım sağlayan 15 firmamıza teşekkür ediyor, bu sürecin sektörümüz

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

için kalıcı ve verimli sonuçlar doğurmasını temenni ediyoruz. Sürdürülebilir bir gelecek için birlikte güçlü adımlar atmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

### **Borsamızın Karbon Ayak İzi Ölçümü Tamamlandı**

Kayseri Ticaret Borsası (KTB) Yönetim Kurulu Başkanı Recep Bağlamış, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla kurumsal karbon ve su ayak izi hesaplamasının gerçekleştirildiğini söyleyerek; "Türkiye'deki oda ve borsalar arasında bu çalışmayı yapan ilk kurum olan Kayseri Ticaret Borsası'dır" dedi.

Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdiklerinin altını çizen Başkan Bağlamış; "Kayseri Ticaret Borsası'nın çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla kurumsal karbon ve su ayak izi hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Türkiye'deki oda ve borsalar arasında bu çalışmayı yapan ilk kurum olan Kayseri Ticaret Borsası, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve su tüketimini detaylı şekilde analiz ederek çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik önemli bir adım atmıştır. Hesaplama sonuçları, bağımsız ve akredite bir kuruluş tarafından da doğrularak güvenilirliği tescillenmiştir" ifadelerini kullandı.



### **İŞ GELİŞTİRME VE EĞİTİM**

Kayseri Ticaret Borsası, üyelerinin ve çalışanlarının bilgi birikimini, yetkinliklerini ve farkındalıklarını geliştirmek amacıyla, ihtiyaç analizleri ve anket çalışmaları sonucunda belirlenen yıllık eğitim planı kapsamında eğitim faaliyetleri düzenlemektedir. Bu süreçte, çalışanların ve üyelerin eğitim gereksinimlerini tespit etmek için yıl boyunca anketler yapılmakta ve bu veriler ışığında bir eğitim planı hazırlanmaktadır. İş geliştirme eğitimleri kapsamında, üyelerin eğitim ihtiyaçları ve beklentileri anketler aracılığıyla belirlenmekte, bu verilerin analizi sonucunda eğitim programları oluşturulmaktadır. Bu plan doğrultusunda, üyelerin ve çalışanların mesleki gelişimlerine katkı sağlayacak eğitimler düzenlenmektedir. Bu süreç, borsamızın eğitim alanındaki etkinliğini artırmakta ve üyelerimizin rekabet gücünü güçlendirmektedir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

SIRA NO	ETKİNLİK ADI	KATILIMCILAR	KATILIMCI SAYISI	TARİH
1	DIŞ TİCARET EĞİTİMİ - ONLİNE	ÜYELER	37	13.01.2025
2	KOOPERATİFCİLİK BİLİNCİNİN YAYGIMLAŞMASI EĞİTİMİ	ÜYELER	7	21.02.2025
3	KIRSAL KALKINMA YATIRIMLARI DESTEKLEME PROGRAMI EĞİTİMİ	ÜYELER	13	11.03.2025
4	KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KANUNU EĞİTİMİ - ONLİNE	ÜYELER	21	21.04.2025
5	İYİ TARIM UYGULAMALARI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİMİ	ÜYELER	30	16.05.2025
6	LİSANSLI DEPOCULUK SİSTEMİ BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	ÜYELER	1	04.06.2025
7	TS EN ISO 45001 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ TEMEL EĞİTİMİ - TSE	ÜYELER	30	16-17.07.2025
8	IPARD III PROGRAMI 7. BAŞVURU ÇAĞRISI BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	ÜYELER	5	18.07.2025
9	ŞAP HASTALIĞI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR MÜCADELE EĞİTİMİ - ERZURUM TİCARET BORSASI İLE ORTAK EĞİTİM	ÜYELER	53	29.08.2025
10	IPARD III PROGRAMI 9. BAŞVURU ÇAĞRISI BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	ÜYELER	10	16.09.2025
11	YEREL KALKINMA HAMLESİ TANITIM VE BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ	ÜYELER	14	19.09.2025
12	HELAL GIDA EĞİTİMİ - TSE	ÜYELER	30	09.12.2025

### İŞ PLANLAMASI VE YÖNETİMİ

2023-2026 dönemini kapsayan Stratejik Planımız; 20.12.2022 tarihli ve 12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 27.12.2022 tarihli ve 04 sayılı Meclis Kararı doğrultusunda kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Kayseri Ticaret Borsası'nın 2023-2026 Stratejik Planı'nın hazırlanmasında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Odalar ve Borsalar için Akreditasyon Kılavuzu esas alınmıştır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Stratejik Planın temelini oluşturan GZFT (Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) analizi; kurumun mevcut durumunu değerlendirmek, iç ve dış çevre koşullarını analiz etmek amacıyla yapılmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında söz konusu analizin güncellenmesine yönelik olarak iç ve dış paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve anket çalışmaları yapılmıştır. Elde edilen veriler doğrultusunda, Stratejik Plan ve İş Planı üzerinde gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Stratejik hedeflerin izlenmesi ve iş planı faaliyetlerinin takibi, düzenli olarak gerçekleştirilen AİK toplantıları aracılığıyla sağlanmaktadır. AİK kurulunun yeniden yapılandırılması ile Meclis ve Yönetim Kurulu üyelerinde stratejik planlama bilincinin ve farkındalığının artırılması hedeflenmiştir.

### STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

#### STRATEJİK AMAÇ 1 TARIM VE HAYVANCILIKTA İLİN MERKEZİ KONUMUNA GELMEK

**Ana Strateji:** Çağdaş borsacılık hizmetlerinden olan lisanslı depoculuk, aktif satış salonu, yetkili sınıflandırıcı laboratuvar hizmeti, canlı hayvan pazar yeri gibi tüm borsacılık faaliyetlerinin yanı sıra tarım ve hayvancılık ürünlerinin ticaretini kolaylaştırarak, üyelerimizin ürünlerini sergileyip pazarlayabileceği imkanlar sunmak.

Hedef No	Stratejik Hedef
Stratejik Hedef 1.1	Lisanslı Depo Kurmak ve İşletmek İçin Gerekli Çalışmaları Tamamlamak
Stratejik Hedef 1.2	Mevcut Laboratuvar Hizmetlerinin Kapasite ve Hizmetlerinin en az %50 geliştirilmesi
Stratejik Hedef 1.3	Satış Salonu Kurmak ve İşletmek İçin Gerekli Çalışmaların tamamlanması
Stratejik Hedef 1.4	Mevcut Canlı Hayvan Pazar Yeri ve Borsasının Kapasite ve Hizmetlerinin %40 Artırılması
Stratejik Hedef 1.5	E-Ticaret Faaliyetlerinin %30 artırılması
Stratejik Hedef 1.6	Ürün Piyasası Aracı Kurumu'nun (UPAK) işlem hacmini ve üye sayısını %50 oranında artırmak
Stratejik Hedef 1.7	Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları (STK) ile yıl içinde en az 3 iş birliği yapmak

#### STRATEJİK AMAÇ 2 SOSYAL VE EKONOMİK ALANLARDA PROJELER GELİŞTİRMEK

**Ana Strateji:** Borsa üyelerinin iç ve dış ticaret kapasitelerini geliştirmek, yeni ve katma değerli yüksek alanlara yönlendirmelerini sağlamak, rekabet güçlerini artırmak, proje odaklı çalışarak istihdama destek olmak.

Hedef No	Stratejik Hedef
Stratejik Hedef 2.1	Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (TDİOSB) çalışmalarını tamamlamak
Stratejik Hedef 2.2	Üyeler ve Borsa İçin En Az 4 proje geliştirmek
Stratejik Hedef 2.3	İç ve Dış Ticaretin Gelişimini %50 artırmak
Stratejik Hedef 2.4	Üyelerin İş Kapasitelerini En az %30 Artırarak Ticaret Hacmini Geliştirmek
Stratejik Hedef 2.5	Kayseri Ticaret Borsası'nın ve üyelerinin yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konusundaki performansını %50 oranında artırmak

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

STRATEJİK HEDEFLER	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Stratejik Amaç 1	100%	100%	88%	92%	92%	100%	100%
Stratejik Amaç 2	85%	90%	100%	99%	98%	100%	%100
Stratejik Amaç 3	77%	93%	92%	92%	93%	-	-
Stratejik Amaç 4	100%	100%	100%	100%	-	-	-
ORTALAMA	91%	96%	95%	96%	94%	100%	100%

Stratejik Hedef	Performans Göstergesi (KPI)	Hedef Değer	Gerçekleşen Değer
Laboratuvar Kapasitesi (Hedef 1.2)	Hizmet Alan Üye Sayısı / Analiz Sayısı	+%50 Artış	+%50 Artış
Satış Salonu Kurulumu (Hedef 1.3)	Fiziksel Gerçekleşme Oranı	%100	%100
Canlı Hayvan Pazarı Kapasitesi (Hedef 1.4)	Günlük İşlem Hacmi / Hayvan Sayısı	+%40 Artış	+%40 Artış
E-Ticaret Faaliyetleri (Hedef 1.5)	Online Satış Hacmi / E-Üye Sayısı	+%30 Artış	+%30 Artış
UPAK İşlem Hacmi (Hedef 1.6)	Toplam İşlem Hacmi ve Üye Sayısı	+%50 Artış	+%50 Artış
Kurumsal İş Birlikleri (Hedef 1.7)	İmzalanan Protokol/Ortak Proje Sayısı	En az 3 Adet	En az 3 Adet
TDİOSB Çalışmaları (Hedef 2.1)	Yasal İzin ve Altyapı Çalışmaları Tamamlanma Oranı	%100	%100
Proje Geliştirme (Hedef 2.2)	Onaylanan/Yürütülen Proje Sayısı	En az 4 Proje	En az 4 Proje
Dış Ticaretin Gelişimi (Hedef 2.3)	İhracat Yapan Üye Sayısı / Hacmi	+%50 Artış	+%50 Artış
Ticaret Hacmi Gelişimi (Hedef 2.4)	Toplam Borsa Tescil Hacmi	+%30 Artış	+%30 Artış
Yeşil Dönüşüm Performansı (Hedef 2.5)	Sürdürülebilirlik Eğitim/Sertifika Sayısı	+%50 Artış	+%50 Artış

Kayseri Ticaret Borsası 2023-2026 stratejik planından oluşturulan yıllık iş planı kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### STRATEJİK AMAÇ 1. TARIM VE HAYVANCILIKTA İLİN MERKEZİ KONUMUNA GELMEK

#### HEDEF 1.2 MEVCUT LABORATUVAR HİZMETLERİNİN KAPASİTE VE HİZMETLERİNİN EN AZ %50 GELİŞTİRİLMESİ

Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.6 MODERN BORSACILIK PROSESİ	F.1.2.4 Et ve et ürünleri ARGE Lab. Bünyesinde akredite olmak için çalışmalar yapmak	1	1	100%	Dokümantasyon kayıtları Akreditasyon belgesi
	F.1.2.5 Hızlı yöntem cihazına yeni ürünler için kalibrasyon yapılması	1	1	100%	Kalibrasyon doğrulama formları
	F.1.2.6 Üyelerin Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına destek olmak	1	1	100%	Ar-Ge Analiz raporları

- Borsa bünyemizdeki ARGE Laboratuvarımızda sulama suyu analizlerini yapmaya devam ediyoruz. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yetkilendirildiğimiz laboratuvarımızda; pH, EC, Karbonat, Bikarbonat, Klorür, Potasyum, Sodyum, Kalsiyum, Magnezyum, SAR ve Sülfat analizleri yapılmaktadır.

Sulama suyu analizleri yaptırarak;

Su analizi yaptırarak toprağın çoraklaşmasını engelleyebilmekteyiz. Sulanan bitkilerin olumlu gelişmesini sağlamaktadır. Su analizleri yaptırarak sulama suyun kalitesini öğrenerek daha doğru tarım yapmamızı sağlamaktadır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

- Et ve et ürünleri ARGE Laboratuvarı bünyesinde akredite olmak için gerekli dokümantasyon hazırlanmış olup TÜRKAK sistemi üzerinden başvuru yapılmıştır.
- Laboratuvar bünyesinde bulunan hızlı yöntem analiz cihazımıza üyelerimizin de talebi doğrultusunda çerezlik ay çekirdeği konusunda kalibrasyon yapılmış olup analiz hizmetlerimiz genişletilmiştir.
- Kayseri pastırması üzerinde çeşitli çalışmalar yaparak üyelerimizin Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına destek olduk.
- İnsani tüketime uygun olmayan sakatat ürünlerinin kalite parametrelerini belirlemek üzere çalışmalar yapılmıştır.
- Kayseri Ticaret Borsası olarak Tarım ve Hayvancılık sektöründeki üyelerimize yönelik hizmet verebilmek adına borsa bünyemizde yeşil dönüşüm ofisi kurmuş bulunmaktayız. Avrupa yeşil mutabakatı sonrası ülkemizde bir gereklilik haline gelen ve hızla ilerleyen karbon ve su ayak izi hesaplamasında danışmanlık hizmeti vererek ihtiyaçları olan sertifikaları almaları için yönlendirmek ve firmalarındaki gerekli iyileştirmelerin yapılması hedeflenmektedir. Borsa bünyemizde bulunan yeşil dönüşüm ofisindeki uzmanlarımızın da takibi ile birlikte Tarım ve Hayvancılık Sektöründeki üyelerimizin karbon ve su ayak izinin hesaplanması ve ayak izinin azaltılmasına yönelik yol haritasının oluşturularak yıl boyunca takip edilmesi sağlanacaktır.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Üreten Şehirler destek programına yazılan proje ile Ar-Ge merkezinin kapsamının genişletilmesi hedeflenmiştir. Faal olan Ar-Ge Merkezi'nde fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizlerin yanı sıra yeni ürün geliştirme çalışmaları da yapılmaktadır. Üye talepleri sonrasında yapılan araştırmalar ile imalat sanayiindeki ve ihracat yapan şirketlerin analizlerini farklı şehirlerden zaman ve maliyet açısından dezavantajlı durumda kalarak yaptıklarını öğrendik. Bu proje ile merkezimizde TGK Bulaşanlar Yönetmeliği doğrultusunda kontrolü zorunlu olan Gıdalarda dioksin (Dioksin Benzeri PCB ve İndikatör PCB analizi ) ve çoklu mikotoksin (Okrotoksin A, Aflatoksin ve Aflatoksin B1 vb.) analizleri gerçekleştirilecektir. Projenin sonuçlanması ile birlikte ilimizde et ve et ürünlerine spesifik olarak çalışan AR-GE merkezimizin analiz kapsamı genişletilerek hem iç pazarda hem de ihracatta karşılaşılan analizler de yapılmaya başlanacaktır. Bu sayede şirketlerin ihtiyaç duydukları analizlerin gerçekleştirilmesi sektörel ve uluslararası rekabet düzeylerinin artırılması adına çalışmalar desteklenmiş olacaktır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### HEDEF SATIŞ SALONU KURMAK VE İŞLETMEK İÇİN GEREKLİ ÇALIŞMALARIN BAŞLATILMASI

HEDEF 1.3 SATIŞ SALONU KURMAK VE İŞLETMEK İÇİN GEREKLİ ÇALIŞMALARIN BAŞLATILMASI					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.6 MODERN BORSACILIK PROSESİ	F.1.3.3 Satış salonu için yazılım ve donanım alınması	1	1	100%	İlgili donanımlar alınmıştır

Borsamızın mevcutta bulunan canlı hayvan satış salonunu geliştirmek adına yapılan araştırmalar neticesinde canlı hayvan satış salonunun modernizasyonu ve daha verimli bir hale getirilmesi için çeşitli adımlar atılmasına karar verilmiştir. Yapılan araştırmalar, mevcut salonun altyapısının iyileştirilmesi gerektiğini ortaya koymuştur. Bu kapsamda, teknolojik donanımların artırılması, satış süreçlerinin daha hızlı ve şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla dijital platformların entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda satış salonu için teşvik ve destekler araştırılarak bir rapor haline getirilmiştir.

### HEDEF E-TİCARET FAALİYETLERİNİN %30 ARTIRILMASI

HEDEF 1.5 E-TİCARET FAALİYETLERİNİN %30 ARTIRILMASI					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.6 MODERN BORSACILIK PROSESİ	F.1.5.1 E-Ticaret tanıtım çalışmaları yapmak	4	4	100%	Tanıtım kayıtları
	F.1.5.2. Borsasanalmarket.com mağaza sayısını artırmak	25	25	100%	Mağaza takip listesi
	F.1.5.3 borsasanalmarket.com işlem hacmini artırmak	20%	%22	100%	İşlem hacmi tablosu

### BORSASANALMARKET.COM

Pandemi süreciyle birlikte değişen alışveriş alışkanlıkları dikkate alınarak, Borsamız tarafından üyelerimize, sektör temsilcilerine ve kullanıcılara yönelik kapasitenin artırılması ve ticaretin geliştirilmesi amacıyla bir elektronik ticaret portalı hayata geçirilmiştir. 1965 yılından bu yana tarım ürünleri borsacılığı alanında edinilen kurumsal tecrübenin teknoloji ile bütünleştirilmesi suretiyle, güvenli alışveriş ortamı sunan ve ticaretin geleceğine yönelik yatırımların sürdürülebilirliğini hedefleyen bir yaklaşım benimsenmiştir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

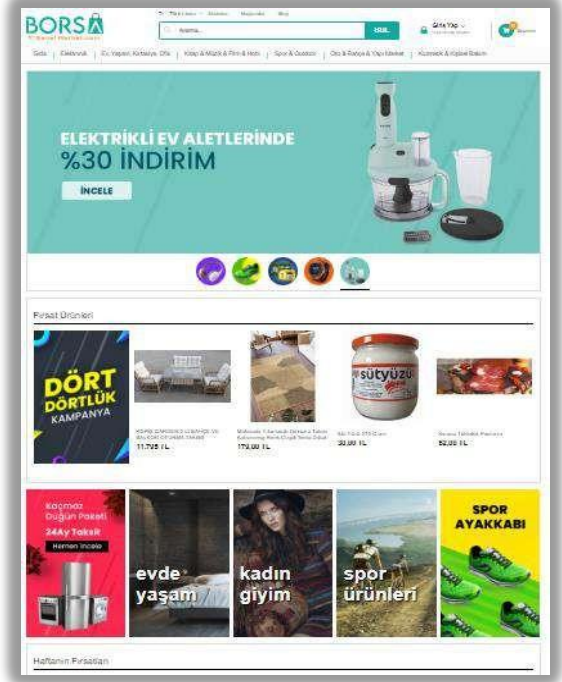
Bu doğrultuda, e-ticaret platformu olan borsasanalmarket.com kurulmuş ve sektörde aktif olarak hizmet vermeye başlamıştır. Platform aracılığıyla, üyelerimizin ürünlerini dijital ortamda sergileyip satışa sunabilecekleri bir online mağazacılık altyapısı oluşturulmuştur. Söz konusu platformun bilinirliğini ve kullanım oranını artırmak amacıyla 2025 yılı içerisinde çeşitli tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

### E-COMMODITY BAZAAR

E-Commodity Bazaar, elektronik emtia pazaryeri portalına üye firmaların ticaret hacimlerinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulmuştur. [www.ecommoditybazaar.com](http://www.ecommoditybazaar.com) adresi üzerinden hizmet veren platform; üye firmalara, toptan satışını yapmak istedikleri ürünleri portalda sergileyebilme, alım ve satım işlemlerine yönelik olarak açık artırma ve açık eksiltme usulüyle ihale oluşturabilme imkânı sunmaktadır.

Kapalı üyelik sistemiyle faaliyet gösteren portal, tarım ve gıda ürünleri ticareti yapan veya yeni pazarlara açılmayı hedefleyen firmalar için önemli bir buluşma ve ticaret noktası konumundadır. Üyeler arasında gerçekleştirilen alım-satım işlemlerinde herhangi bir garantörlük üstlenmeyen E-Commodity Bazaar'ın temel misyonu; tarım ve gıda ürünleri ticaretini uluslararası ölçekte geliştirmek ve sektör paydaşlarını aynı platformda bir araya getirmektir. Kâr amacı gütmeyen yapıdaki portal, gerçekleştirilen ihale işlemlerinden herhangi bir gelir elde etmemektedir.

Tarım ve gıda ürünlerinin toptan ticaretine yönelik olarak tasarlanan platforma, bu sektörlerle ilişkili diğer ürün gruplarının da ilerleyen süreçte dâhil edilmesi planlanmaktadır. E-Commodity Bazaar, ayrıca üyelerine; firmaların ticari risklerini sorgulamaya imkân tanıyan ticari alacak sigortası hizmetlerinden avantajlı koşullarla yararlanma olanağı sunmaktadır. Dünyanın farklı bölgelerindeki firmalarla ticaret yapma imkânı sağlayan portal, bilgilendirici içerikleri aracılığıyla üyelerini çeşitli emtiaların dünya borsalarındaki fiyat hareketleri konusunda da bilgilendirmektedir.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Üye firmalar, portal hizmetlerine IOS ve Android işletim sistemine sahip mobil uygulamalar üzerinden de erişim sağlayabilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde e-ticaret faaliyetlerinin artırılması hedefi doğrultusunda üyelere yönelik bilgilendirme ve tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

### HEDEF ÜRÜN PİYASASI ARACI KURUMU'NUN (UPAK) İŞLEM HACMİNİ VE ÜYE SAYISINI %50 ORANINDA ARTIRMAK

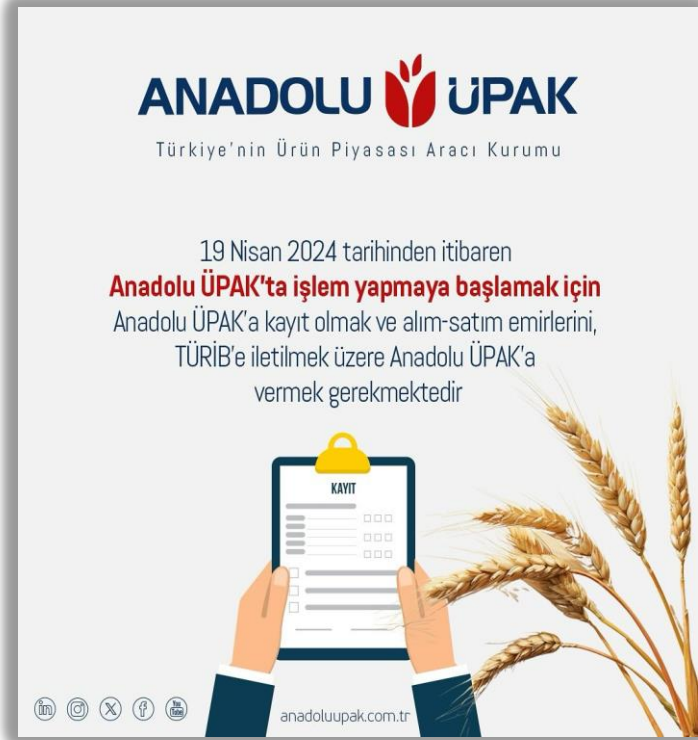
#### HEDEF 1.6. ÜRÜN PİYASASI ARACI KURUMU'NUN (UPAK) İŞLEM HACMİNİ VE ÜYE SAYISINI %50 ORANINDA ARTIRMAK

Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.6 MODERN BORSACILIK PROSESİ	F.1.6.2. ÜPAK Üye sayısını %50 oranında artırmak	10%	1	100%	Üye sayısı ve artışını içeren rapor
	F.1.6.3 ÜPAK işlem hacmini %50 oranında artırmak	10%	1	100%	İşlem hacmi ve artışını içeren rapor
	F.1.6.4 TÜRİB Üye Sayısını artırmak için çalışmalar yapmak	60	514	100%	Üye kayıtları

Anadolu Ürün Piyasası Aracı Kurumu, tüm mudi ve yatırımcılara, TÜRİB’de Elüs ve Elüs’e dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin alım-satımında aracılık hizmeti vermek için kurulmuştur. Mudi/yatırımcı kaydı ve alım-satım emirlerinin TÜRİB’e iletimi ile takas ve saklama konularında hizmet verecektir.

#### Anadolu Ürün Piyasası Aracı Kurumu (Anadolu ÜPAK): Tarımsal Ürünlerde Yeni Bir Dönem

Anadolu Ürün Piyasası Aracı Kurumu (Anadolu ÜPAK), Türkiye’de tarımsal ürünlerin ticaretini daha şeffaf, güvenilir ve verimli hale getirmek için kurulmuştur. Tüm mudi ve yatırımcılara, Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) platformunda Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) ve ELÜS’e dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin alım-satımında aracılık hizmeti sunan Anadolu ÜPAK, tarımsal ticaretin modernleşmesine önemli katkılar sağlayacaktır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Anadolu ÜPAK'ın Hizmetleri:

**Mudi/Yatırımcı Kaydı:** Anadolu ÜPAK, TÜRİB'de işlem yapmak isteyen tüm mudi ve yatırımcıların kayıt işlemlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirir.

**Alım-Satım Emirlerinin İletimi:** Anadolu ÜPAK, mudi ve yatırımcıların alım-satım emirlerini TÜRİB'e güvenli ve hızlı bir şekilde iletir.



**Takas ve Saklama:** Anadolu ÜPAK, ELÜS ve ELÜS'e dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin takas ve saklama işlemlerini kendi bünyesinde gerçekleştirir. Bu sayede, işlemlerin güvenliği ve doğruluğu garanti altına alınır.

### Anadolu ÜPAK'ın Avantajları:

**Şeffaflık:** Anadolu ÜPAK, TÜRİB platformunda gerçekleşen tüm

işlemlerin şeffaf bir şekilde yapılmasını sağlar.

**Güvenilirlik:** Anadolu ÜPAK, lisanslı bir aracı kurum olarak, tüm işlemlerin yasal çerçeveye uygun şekilde yapılmasını sağlar.

**Verimlilik:** Anadolu ÜPAK, alım-satım ve takas-saklama işlemlerini otomatikleştirerek, tarımsal ticaretin daha hızlı ve daha az maliyetli olmasını sağlar.

### Anadolu ÜPAK'ın Hedefleri:

- Türkiye'de tarımsal ürünlerin ticaretinin modernleşmesine katkıda bulunmak
- Tarımsal üreticilerin ve yatırımcıların risklerini yönetmelerine yardımcı olmak
- Tarımsal ürünlerin fiyat istikrarını sağlamaya katkıda bulunmak

Anadolu ÜPAK'ın faaliyete geçmesi, Türkiye'de tarımsal ürünlerin ticaretinde yeni bir dönem başlatacaktır. Bu sayede, tarımsal üreticiler ve yatırımcılar daha şeffaf, güvenilir ve verimli bir ortamda ticaret yapabileceklerdir.

Anadolu ÜPAK'ın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Recep Bağlamış seçilmiştir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### HEDEF KAMU KURUM VE KURULUŞLARI, YEREL YÖNETİMLER VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI (STK) İLE YIL İÇİNDE EN AZ 3 İŞ BİRLİĞİ YAPMAK

#### HEDEF 1.7 KAMU KURUM VE KURULUŞLARI, YEREL YÖNETİMLER VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI (STK) İLE YIL İÇİNDE EN AZ 3 İŞ BİRLİĞİ YAPMAK

Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.6 MODERN BORSACILIK PROSESİ	F.1.7.1 Tarım Teknolojileri konusunda yıl içinde en az 1 etkinlik düzenlemek	1	1	100%	Etkinlik Raporu
	F.1.7.2. Yerel Yönetimlerle Yıl içerisinde en az 3 etkinlik düzenlemek	3	3	100%	Etkinlik Raporu
	F.1.7.3. Sivil Toplum Kuruluşları ile Yıl içerisinde en az 3 etkinlik düzenlemek	3	3	100%	Etkinlik Raporu

### Kayseri II. Geleneksel Et ve Et Ürünleri Çalıştayı Başarıyla Gerçekleştirildi

Kayseri Ticaret Borsası ev sahipliğinde düzenlenen Kayseri II. Geleneksel Et ve Et Ürünleri Çalıştayı, et ve et ürünleri sektörünün gelişimine katkı sunmak amacıyla sektör paydaşlarını, akademisyenleri ve kamu temsilcilerini bir araya getirdi. Çalıştay kapsamında; şehrimizin et ve et ürünleri sektöründeki üretim potansiyelinin artırılması, kalite standartlarının geliştirilmesi ve sürdürülebilir üretim anlayışının güçlendirilmesine yönelik değerlendirmeler yapıldı.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Çalıştay süresince, bilimin rehberliğinde gerçekleştirilen sunumlar ve teknik paylaşımlar ile sektöre yönelik güncel gelişmeler ele alındı. Etkinlik kapsamında ayrıca düzenlenen Ar-Ge Proje Yarışması ile yenilikçi ve katma değer oluşturan projeler teşvik edilerek, dereceye giren katılımcılara ödülleri takdim edildi. Bu yönüyle çalıştay, bilgi üretimi ve Ar-Ge odaklı yaklaşımın sektöre entegrasyonuna önemli katkılar sağladı.



Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış'ın vizyoner liderliğinde gerçekleştirilen çalıştay, sektör temsilcileri arasında bilgi ve deneyim paylaşımını güçlendirirken, ortak akıl ve iş birliği kültürünün gelişmesine zemin hazırladı. Kayseri Ticaret Borsası olarak, çalıştaya katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; birlikte atılacak adımlarla Kayseri et ve et ürünleri sektörünün ulusal ve uluslararası alanda daha güçlü bir konuma ulaşacağına olan inancımızı yineliyoruz.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Develi'de Silajlık Mısır Üretimine Yönelik Bilgilendirme Toplantısı Düzenlendi

Develi Süt Üreticileri Birliği tarafından, silajlık mısır üretimine yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında, Kayseri Ticaret Borsası Laboratuvar Analiz Teknik Ekibi tarafından üretim süreçlerinde verimliliğin artırılmasına yönelik analiz yöntemleri ve teknik uygulamalar hakkında katılımcılara sunum yapıldı.



Kayseri Ticaret Borsası ile Develi Süt Üreticileri Birliği arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında ise, Develi ilçesindeki süt üreticilerine ait arazilerde gerçekleştirilecek toprak analizlerinin ücretsiz olarak yapılacağı belirtildi. Söz konusu uygulama ile üreticilerin bilinçli gübreleme ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına yönlendirilmesi hedeflenmektedir.

### GreenTech Amsterdam 2025 Fuarı ve Amsterdam Başkonsolosluğu Ziyareti



Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış liderliğinde; Kayseri Vali Yardımcısı Sayın Ömer Tekeş ve Kocasinan Belediye Başkanı Sayın Ahmet Çolakbayraktar'ın katılımlarıyla, GreenTech Amsterdam 2025 Fuarı ve Amsterdam Türkiye Başkonsolosluğu ziyaretlerini kapsayan kapsamlı bir program gerçekleştirildi.

Program kapsamında ziyaret edilen GreenTech Amsterdam 2025 Fuarı'nda; tarımda dijitalleşme, sürdürülebilir üretim uygulamaları ve seracılıkta ileri teknoloji çözümleri yerinde incelendi. Fuarda, yenilikçi tarım teknolojileri hakkında bilgi

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

alınırken, uluslararası firmalarla iş birliği olanaklarına yönelik temaslarda bulunuldu.

Programın devamında, Amsterdam Türkiye Başkonsolosu Sayın Mahmut Burak Ersoy ile gerçekleştirilen görüşmede; Türk tarım ürünlerinin Avrupa pazarındaki konumu, yatırım ve ihracat fırsatları ile tarım diplomasisinin geliştirilmesine yönelik konular ele alındı. Kayseri Ticaret Borsası olarak, Kayseri tarımının sürdürülebilir geleceği için yerel yönetimlerle iş birliği içinde ve uluslararası ölçekte güçlü adımlar atmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

### Tarsus Ticaret Borsası ile İş Birliği Protokolü İmzalandı

Tarsus Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mustafa Teke, Başkan Yardımcısı Kemal Süheyl Batmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Yücel Gürbüz, Ayhan Bayram ve İlhan Titiz, Meclis Üyesi Nail Uçak, Genel Sekreter Hasan Şanlı, Genel Sekreter Yardımcısı Ezgi Fındık Güngör, Akreditasyon Sorumlusu Elif Tekeli ile Tescil Memuru Osman Şahin, Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Recep Bağlamış'ı ziyaret etti.



Ziyaret kapsamında, Başkanımız Sayın Recep Bağlamış tarafından konuk heyete Kayseri Ticaret Borsası Ar-Ge Merkezi ile Canlı Hayvan Pazarı gezdirilerek, yürütülen projeler, hizmet altyapısı ve sektöre yönelik faaliyetler hakkında kapsamlı bilgilendirme yapıldı. Gerçekleştirilen görüşmelerde, iki kurum arasında iş birliğinin güçlendirilmesi, ortak projeler geliştirilmesi ve karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımının artırılmasına yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

Ziyaretin sonunda, Kayseri Ticaret Borsası ile Tarsus Ticaret Borsası arasında İş Birliği Protokolü imzalandı. İmzalanan protokol ile tarım ve hayvancılık başta olmak üzere ilgili sektörlerde sunulan hizmetlerin daha etkin ve verimli hale getirilmesi hedeflenirken, kurumsal iş birliğinin sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlandı. Ayrıca TOBB Akreditasyon sistemi kapsamında iki borsa arasında kıyaslama çalışmaları gerçekleştirildi.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Sivas Ticaret Borsası Heyetinden Kayseri Ticaret Borsası'na Ziyaret

Kayseri Ticaret Borsası olarak, Sivas Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hayrullah Karakaya ve Genel Sekreter Vekili Sayın Mihrâlî Muhammed Dayı'yı Borsamızda ağırlamaktan memnuniyet duyduk. Ziyaret kapsamında, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış ve Genel Sekreterimiz Sayın M. Burak



Yıldırım ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmelerde, Borsamızın yürüttüğü faaliyetler ve devam eden projeler hakkında kapsamlı bilgilendirme yapıldı.

Program çerçevesinde; Gıda, Toprak, Yem ve Su Analiz Laboratuvarı, Et ve Et Ürünleri Ar-Ge Merkezi, Canlı Hayvan Pazarı ile planlama ve yatırım süreci devam eden Jeotermal Kaynaklı Organize Tarım Bölgesi Projesi hakkında teknik sunumlar ve saha anlatımları gerçekleştirildi. Görüşmelerde, iyi uygulama örneklerinin değerlendirilmesi ve kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesine yönelik fırsatlar ele alınırken, nazik ziyaretleri dolayısıyla Sivas Ticaret Borsası heyetine teşekkür edildi.

### Jeotermal Kaynaklı Organize Tarım Bölgesi'ne Teknik İnceleme Ziyareti

Kayseri Ticaret Borsası olarak; Kayseri Vali Yardımcısı Sayın Ömer Tekeş, Sivas Vali Yardımcısı Sayın Yakup Tatoğlu, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürü Sayın Seyit Yıldız, Sivas



Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Hayrullah Karakaya ile Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürü Sayın Bülent Saklav'ı, Kayseri'nin Kocasinan ilçesinde hayata geçirilen Jeotermal Kaynaklı Organize Tarım Bölgemizde ağırlamaktan memnuniyet duyduk.

Gerçekleştirilen teknik inceleme ziyaretinde, bölgenin planlama

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

süreci, enerji altyapısı, sera alanlarının yapılandırılması, yatırımcı modellemesi ve idari yapılanmaya ilişkin detaylı sunumlar yapılarak proje süreci hakkında kapsamlı bilgilendirme gerçekleştirildi.

Ziyaret kapsamında ayrıca, Sivas ilinde kurulması planlanan Organize Tarım Bölgesi projesine yönelik karşılıklı fikir ve deneyim paylaşımında bulunuldu. Yapılan değerlendirmelerde, her iki bölgenin potansiyelini artırmaya yönelik iş birliği olanakları ele alınırken; Kayseri Ticaret Borsası olarak ülkemizin farklı bölgelerinde tarımda katma değeri artıracak organize yapıların gelişimini desteklemeye ve bilgi birikimimizi paylaşmaya devam edeceğimiz vurgulandı.

### **15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü**

15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü etkinlikleri kapsamında Kayseri Cumhuriyet Meydanı'nda açtığımız stantta, şehrimizin kıymetli protokol üyeleri ile aziz milletimizi misafir ettik.



Kayseri Ticaret Borsası olarak, 15 Temmuz 2016 gecesini ülkemizin bağımsızlığına ve demokrasisine sahip çıkan milletimizin yazdığı destanı unutmamak ve unutturmamak adına düzenlenen etkinliklerde yer almaktan onur duyduk.

Standımızda misafir ettiğimiz vatandaşlarımızla birlik, beraberlik ve vatan sevgisi etrafında kenetlenmenin gururunu yaşarken; demokrasiye olan bağlılığımızı bir kez daha güçlü bir şekilde ifade ettik.

Bu vesileyle; canı pahasına ülkesine sahip çıkan aziz şehitlerimizi rahmetle, kahraman gazilerimizi minnetle anıyor; milli iradeye sahip çıkan tüm vatandaşlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Türkiye'nin Yüzyılı Ödül Töreni'ne Katılım ve Ödül Takdimi

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Valimiz Sayın Gökmen Çiçek, Milletvekillerimiz ve il protokolünün katılımıyla, MÜSİAD Kayseri Şubesi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin Yüzyılı Ödül Töreni"ne katılım sağlamıştır. Tören, farklı alanlarda başarı gösteren kişi ve kurumların ödüllendirildiği önemli bir organizasyon olarak gerçekleştirilmiştir.



Törende, Kayseri tarımı ve tarımsal inovasyon alanında yürütülen çalışmalar dolayısıyla Başkanımız Sayın Recep Bağlamış'a, MÜSİAD Genel Başkanı Sayın Mahmut Asmalı ve MÜSİAD Kayseri Şube Başkanı Sayın Ferhat Akmermer tarafından "Türkiye Yüzyılı Tarım İnovasyon Ödülü" takdim edilmiştir. Alınan ödül, Kayseri Ticaret Borsası'nın tarım ve hayvancılık alanında yürüttüğü yenilikçi çalışmaların ve sektöre sunduğu katkıların önemli bir göstergesi olmuştur.

### Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Kapsamında Bilgilendirme Toplantısı Düzenlendi

ORAN Kalkınma Ajansı tarafından Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Yozgat ili için belirlenen öncelikli yatırım fırsatlarının tanıtıldığı ve program dâhilinde sunulan destek mekanizmalarının paylaşıldığı bilgilendirme toplantısı, Kayseri Ticaret Borsası konferans salonunda gerçekleştirildi.

Toplantıda, yatırımcılara yönelik teşvik unsurları, başvuru süreçleri ve programın bölgesel kalkınmaya sağlayacağı katkılar hakkında detaylı bilgilendirme yapıldı. Programın,



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Yozgat'ın ekonomik potansiyelinin harekete geçirilmesine ve sürdürülebilir yatırımların desteklenmesine yönelik önemli fırsatlar sunduğu vurgulandı.

### Ahilik Haftası Kapsamında Kaftan Giydirme ve Şed Kuşatma Töreni Düzenlendi

Ahilik Haftası etkinlikleri kapsamında, Kayseri Ticaret Borsası tarafından "Yılın Ahisi" seçilen Sayın Abdullah Akçakoyunlu onuruna Kaftan Giydirme ve Şed Kuşatma Töreni düzenlendi.



Gerçekleştirilen törende, Ahilik geleneğinin temelini oluşturan dürüstlük, meslek ahlakı ve ustalık değerlerinin yaşatılmasına vurgu yapıldı.

Mesleki hayatında Ahilik ilkelerini başarıyla temsil eden Sayın Abdullah Akçakoyunlu'yu tebrik ederken, törene katılım sağlayan

tüm misafirlerimize teşekkür ediyoruz. Kayseri Ticaret Borsası olarak, köklü Ahilik kültürünün korunarak gelecek nesillere aktarılmasına katkı sunmaya devam edeceğimizi ifade ediyoruz.

## STRATEJİK AMAÇ 2. SOSYAL VE EKONOMİK ALANLARDA PROJELER GELİŞTİRMEK

### HEDEF JEOTERMAL KAYNAKLI OTB ÇALIŞMALARINI TAMAMLAMAK

STRATEJİK AMAÇ 2. SOSYAL VE EKONOMİK ALANLARDA PROJELER GELİŞTİRMEK					
HEDEF 2.1 TARIMA DAYALI OTB ÇALIŞMALARINI TAMAMLAMAK					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK VE DESTEK PROSESİ	F.2.1.2 2025 yılının sonuna kadar 5 işletmenin sera yatırımı yapmasını sağlamak	5	5	100%	İşletme kayıt raporları

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Kayseri Kocasinan Jeotermal Kaynaklı Sera Organize Tarım Bölgesi Altyapı Süreci Değerlendirildi

Kayseri Kocasinan Jeotermal Kaynaklı Sera Organize Tarım Bölgesi kapsamında yürütülen altyapı uygulama sürecine ilişkin değerlendirme toplantısı, Kayseri Ticaret Borsası ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda, devam eden çalışmaların mevcut durumu, planlama ve uygulama aşamalarına ilişkin gelişmeler ele alındı.



Toplantıya; Kayseri Vali Yardımcısı Sayın Ömer Tekeş, Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Sayın M. Burak Yıldırım, Kayseri Tarım ve Orman İl Müdürü Sayın Bülent Saklav, Organize Tarım ve Hayvancılık Bölge Daire Başkanı Sayın Deniz Oruç ve beraberindeki heyet, Kayseri Kocasinan OTB Jeotermal Danışmanı Sayın Talip Ulutaş ile yatırımcılar katılım sağladı. Görüşmelerde, altyapı uygulamalarının etkin ve sürdürülebilir bir şekilde ilerletilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

### Kayseri Kocasinan Jeotermal Kaynaklı Sera OTB İhalesi Tamamlandı

Kayseri Kocasinan Jeotermal Kaynaklı Sera Organize Tarım Bölgesi'nin ihale süreci başarıyla tamamlanmış olup, altyapı yapım çalışmalarının Ocak ayında başlatılması planlanmaktadır. Hayata geçirilecek bu önemli yatırımın; tarımsal üretimde verimliliğin artırılmasına, istihdamın güçlendirilmesine ve şehrimizin ekonomik kalkınmasına önemli katkılar sağlaması hedeflenmektedir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Bu süreçte verdikleri desteklerden dolayı; Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a, Tarım ve Orman Bakanımız Sayın İbrahim Yumaklı'ya, AK Parti Genel Başkan Vekili Sayın Mustafa Elitaş'a, Kayseri Valimiz Sayın Gökmen Çiçek'e, Tarım Reformu Genel Müdürü Sayın Dr. Osman Yıldız'a, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Dr. Memduh Büyükkılıç'a ve emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; projenin yatırımcılarımıza ve şehrimize hayırlı olmasını temenni ediyoruz.

### HEDEF ÜYELER VE BORSA İÇİN EN AZ 4 PROJE GELİŞTİRMEK

STRATEJİK AMAÇ 2. SOSYAL VE EKONOMİK ALANLARDA PROJELER GELİŞTİRMEK					
HEDEF 2.2 ÜYELER VE BORSA İÇİN EN AZ 4 PROJE GELİŞTİRMEK					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK VE DESTEK PROSESİ	F.2.2.1 Üyelere iş geliştirme faaliyetleri düzenlemek	4	4	100%	Etkinlik raporu
	F.2.2.3 Üye projelerine destek olmak	2	2	100%	Proje kayıtları

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Kalkınma Odaklı Destek Programları İçin İş Birliği Protokolü İmzalandı

Valimiz Sayın Gökmen Çiçek öncülüğünde; Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kayseri Ticaret Borsası, İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odası ile Oran Kalkınma Ajansı iş birliğinde, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), Anadoludakiler, Güdümlü Proje ve Üreten Şehirler Destek Programları kapsamında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol ile kamu kurumları ve paydaşlar arasında koordinasyonun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.



İmzalanan protokol çerçevesinde; sosyal ve ekonomik gelişmenin desteklenmesi, üretim kapasitesinin artırılması, istihdamın geliştirilmesi ve yerel potansiyelin etkin şekilde değerlendirilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu iş birliğinin, Kayseri'nin

kalkınma hedeflerine katkı sağlaması ve sürdürülebilir projelerin uygulanmasına zemin oluşturması beklenmektedir.

### Üye Firmalara Yönelik Yeşil Dönüşüm Projesi Başarıyla Tamamlandı

Kayseri Ticaret Borsası tarafından ORAN Kalkınma Ajansı'nın teknik destek programı kapsamında Yeşil Dönüşüm ve Yeşil Üye Projesinin kapanış toplantısı gerçekleştirildi. Tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren üye firmalarımıza yönelik danışmanlık



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

faaliyetlerini kapsayan proje ile sürdürülebilirlik ve çevre odaklı dönüşüm sürecine önemli katkılar sağlandı.

Proje kapsamında, katılımcı firmaların kurumsal karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamaları yapılarak çevresel etkileri analiz edildi; firmaların mevcut durumları değerlendirilerek sürdürülebilirlik politikalarına yönelik yol haritalarının oluşturulmasına destek verildi. Bu çalışmalar sayesinde üyelerimizin, Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına uyum süreçlerinde farkındalık ve kapasite kazanmaları hedeflendi.



Kapanış toplantısında, projeye katılım sağlayan firmalara sertifikaları; ORAN Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Yunus Emre Şeker ile Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Sayın M. Burak Yıldırım tarafından takdim edildi. Firmaların karbon ve su ayak izi hesaplama süreci ise Abdullah Gül Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Fatma Şener Fidan'ın akademik katkılarıyla yürütüldü.

Kayseri Ticaret Borsası olarak; çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve rekabet gücü yüksek bir tarım ve hayvancılık sektörünün gelişimine katkı sunmayı temel önceliklerimiz arasında görmekteyiz. Projeye katılım sağlayan 15 firmamıza teşekkür ediyor, bu sürecin sektörümüz için kalıcı ve verimli sonuçlar doğurmasını temenni ediyoruz. Sürdürülebilir bir gelecek için birlikte güçlü adımlar atmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

### **Uluslararası Kooperatifçilik Yılı Kapsamında Kooperatifçilik Bilgilendirme Toplantısı**

“Uluslararası Kooperatifçilik Yılı” kapsamında, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından kooperatifçilik bilincinin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısı, 21 Şubat 2025 Cuma günü Kayseri Ticaret Borsası Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kayseri Ticaret Borsası üyeleri başta olmak üzere ilgili

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

paydaşlar katılım sağlamış; kooperatifçiliğin tarımsal üretim, kırsal kalkınma ve ekonomik sürdürülebilirlik açısından önemi ele alınmıştır.

Toplantıda yapılan sunum ve bilgilendirmelerde, kooperatifçilik faaliyetlerinin geliştirilmesi, üretici örgütlenmesinin güçlendirilmesi ve mevcut destek mekanizmaları hakkında katılımcılara kapsamlı bilgiler aktarılmıştır. Etkinlik, üyelerimizin kooperatifçilik konusundaki farkındalıklarının artırılmasına katkı sağlamış; kamu kurumları ile meslek kuruluşları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik önemli bir platform oluşturmuştur.

### İŞKUR Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı Gerçekleştirildi

Kayseri Ticaret Borsası ile Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) iş birliğinde, iş dünyasına yönelik destek programlarının tanıtılması amacıyla düzenlenen “İŞKUR Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı”, 26 Şubat 2025 tarihinde Kayseri Ticaret Odası M. Rifat Hisarcıklıoğlu Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı (NİYEP) ile Kadın İstihdamı İçin Pozitif Ayrımcılık Projesi (KİPAP) hakkında üyelere kapsamlı bilgilendirmeler yapılmıştır.



Toplantı kapsamında, işletmelerin nitelikli iş gücüne erişimini kolaylaştıran uygulamalar, kadın istihdamını teşvik eden destek mekanizmaları ve işverenlere sağlanan mali avantajlar ele alınmıştır. İŞKUR destekleriyle iş gücü maliyetlerinin azaltılması ve istihdamın sürdürülebilir

şekilde artırılmasına yönelik fırsatların paylaşıldığı etkinlik, üyelerimizin insan kaynağı planlamalarına katkı sağlamış ve kamu-özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesine önemli katkı sunmuştur.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### TS EN ISO 45001 Temel Eğitimi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi

Kayseri Ticaret Borsası tarafından üyelerimize yönelik olarak düzenlenen “TS EN ISO 45001



Temel Eğitimi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi”, 16-17 Temmuz 2025 tarihlerinde Borsamız hizmet binasında başarıyla gerçekleştirilmiştir. Eğitim programı, alanında uzman Eğitimci Dr. Aysel Engin tarafından verilmiş olup, katılımcılara iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerine ilişkin kapsamlı bilgiler aktarılmıştır.

Eğitim süresince, TS EN ISO 45001 standardının temel gereklilikleri, risk değerlendirme süreçleri, mevzuat uygulamaları ve çalışan sağlığının korunmasına yönelik temel konular ele alınmıştır. Program, üyelerimizin iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalıklarının artırılmasına ve işletmelerde etkin bir yönetim sistemi oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

### Helal Gıda Eğitimi Gerçekleştirildi

Helal gıda alanında temel bilgi ve yetkinlik kazanmak isteyen katılımcılara yönelik olarak düzenlenen “Helal Gıda Temel Eğitimi”, 09 Aralık 2025 tarihinde Kayseri Ticaret Borsası Toplantı Salonu’nda gerçekleştirilmiştir. Gün boyu süren eğitim programı, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) eğitimci Ezgi Özçelik tarafından verilmiş olup, eğitime ilgili sektör temsilcileri ve üyelerimiz katılım sağlamıştır.

Eğitim kapsamında; helal gıda kavramı, helal gıda standartları, üretim ve tedarik süreçlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar ile belgelendirme süreçlerine ilişkin temel bilgiler katılımcılara aktarılmıştır. Program sonunda katılımcılara katılım sertifikası verilmiş olup, eğitim, üyelerimizin helal gıda alanındaki farkındalıklarının artırılmasına ve sektörel yetkinliklerinin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Şap Hastalığı ile Sürdürülebilir Mücadele Online Eğitimi Gerçekleştirildi

Erzurum Ticaret Borsası ile Kayseri Ticaret Borsası iş birliğinde, hayvancılık sektörünün önemli sorunlarından biri olan şap hastalığı ile sürdürülebilir mücadele konusunda üyelerimizin ve üreticilerimizin bilgilendirilmesi amacıyla düzenlenen “Şap Hastalığı ile Sürdürülebilir Mücadele Online Eğitimi”, 29 Ağustos 2025 Cuma günü çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Eğitime, sektörde faaliyet gösteren üreticiler ve ilgili paydaşlar katılım sağlamıştır.

Eğitim programında; Abdullah Altınsoy (Hayvan Sağlığı ve Yetiştiriciliği Kayseri Şube Müdürü) ile Akgün Ergül (Kayseri Veteriner Hekimleri Odası) tarafından şap hastalığının önlenmesi, hastalıkla mücadele yöntemleri, alınması gereken tedbirler ve sürdürülebilir hayvancılık uygulamaları hakkında kapsamlı bilgiler aktarılmıştır. Program, üyelerimizin konuya ilişkin farkındalıklarının artırılmasına katkı sağlamış olup, hayvancılıkta verimlilik ve hayvan sağlığının korunmasına yönelik önemli kazanımlar sunmuştur.

### HEDEF İÇ VE DIŞ TİCARETİN GELİŞİMİNİ %50 ARTIRMAK

HEDEF 2.3 İÇ VE DIŞ TİCARETİN GELİŞİMİNİ %50 ARTIRMAK					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK VE DESTEK PROSESİ	F.2.3.1 Yıl içinde en az 3 defa Ticareti Geliştirme Günleri düzenlemek	3	3	100%	Etkinlik raporu
	F.2.3.2 Yurt içi Fuar organizasyonu yapmak	1	1	100%	Etkinlik raporu
	F.2.3.3 Yıl içinde en az 1 adet B2B organizasyonu düzenlemek	1	1	100%	Etkinlik raporu
	F.2.3.4 Dış Ticaret Yapan Üyeleri Bir araya Getirmek	1	1	100%	Etkinlik raporu

### 20. Kayseri Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı

Meclis Başkanımız Sayın Mehmet İştahlı, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Meclis Üyelerimizin katılımıyla, Kayseri OSB Fuar Alanı'nda düzenlenen 20. Kayseri Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı ile Türk Dünyası Akraba Toplulukları Tarım Fuarı'nın açılış törenine iştirak edilmiştir. Fuar, tarım ve hayvancılık sektörünün kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerini bir araya getirerek sektörel iş birliklerinin geliştirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Fuar süresince Kayseri Ticaret Borsası olarak stant açılmış; üye firmalarımızın ürettikleri ürünler ziyaretçilere tanıtılmış ve Borsamızın sunduğu hizmetler hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Standımızda gerçekleştirilen sunumlar aracılığıyla, Borsamızın faaliyet alanları, üyelerimize sağlanan imkânlar ve sektöre yönelik yürütülen çalışmalar katılımcılarla paylaşılmıştır.



Fuar kapsamında ayrıca, Borsamız tarafından “Lisanslı Depoculuk, TÜRİB ve Aracılı Sistem” konulu bir konferans düzenlenmiştir. Konferansa Genel Sekreterimiz Sayın M. Burak Yıldırım, teknik personelimiz ile birlikte katılım sağlamış; Anadolu ÜPAK Genel Müdürü Sayın Ali Cem Suca tarafından lisanslı depoculuk sistemi, TÜRİB uygulamaları ve aracılı sistem hakkında kapsamlı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, üyelerimizin ve sektör temsilcilerinin bilgilendirilmesine ve tarım piyasalarında kurumsal yapının güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.



### Yumurta İhtisas Komisyonu Toplantısı Gerçekleştirildi

Kayseri’de yumurta üretimi alanında faaliyet gösteren sektör temsilcilerinin bir araya geldiği Yumurta İhtisas Komisyonu Toplantısı, Kayseri Ticaret Borsası ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı, sektörün mevcut durumu, üretim kapasitesi ve karşılaşılan sorunların ele alınması açısından önemli bir istişare ortamı oluşturmuştur.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Toplantıya Tarım ve Orman İl Müdürü Sayın Bülent Saklav, Kayseri Ticaret Borsası Genel Sekreteri Sayın M. Burak Yıldırım, Kayseri Ticaret Borsası Meclis Üyesi ve Yumurta Meslek Komite Başkanı Sayın Selahattin Kılıç ile birlikte sektörde faaliyet gösteren yumurta üreticileri katılım sağlamıştır. Ayrıca, dış ticaret yapan yumurta üreticileri tarafından ihracat kapasitesinin artırılması ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünün yükseltilmesi amacıyla yürütülen kümelenme çalışmaları hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur.



Toplantıda; yumurta üretiminde karşılaşılan güncel sorunlar, çözüm önerileri ve sektörel gelişmeler ele alınırken, üretimin sürdürülebilirliği, kalite standartlarının yükseltilmesi ve ihracata yönelik ortak hareket etme kültürünün geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmıştır. Gerçekleştirilen istişarelerin, sektörün kurumsal yapısının güçlendirilmesine ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlaması hedeflenmiştir.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### HEDEF ÜYELERİN İŞ KAPASİTELERİNİ EN AZ %30 ARTIRARAK TİCARET HACMİNİ GELİŞTİRMEK

HEDEF 2.4 ÜYELERİN İŞ KAPASİTELERİNİ EN AZ %30 ARTIRARAK TİCARET HACMİNİ GELİŞTİRMEK					
Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK VE DESTEK PROSESİ	F.2.4.1 Hibeler teşvikler ve destekler hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlemek	1	1	100%	Etkinlik raporu
	F.2.4.2 Coğrafi işaretli ve ilimize özgü ürünlerin tanıtımı için yıl içerisinde en az 2 basın açıklaması yapmak	2	2	100%	Basın Toplantısı
	F.2.4.3 İlimize özgü ürünlerin katma değerini artırmak için yılda en az 2 adet ARGE çalışmasına katkı sağlamak	2	2	100%	ARGE çalışmaları örneği
	F.2.4.4 Tarım ve hayvancılık konusunda rapor hazırlamak	1	1	100%	Tarım ve Hayvancılık Raporu

### Kırsal Kalkınma Yatırımları Destekleri Hakkında Bilgilendirme Semineri Düzenlendi

Kayseri Ticaret Borsası tarafından, üyelerimize yönelik olarak Kırsal Kalkınma Yatırımları Destekleme Programı kapsamında tarımsal yatırımlara sağlanacak %50 hibe desteği hakkında bilgilendirme semineri düzenlendi. Gerçekleştirilen seminerde, destek programının kapsamı, başvuru şartları, desteklenecek yatırım konuları ve uygulama esaslarına ilişkin detaylı bilgiler paylaşıldı.

Seminer kapsamında, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Kırsal Kalkınma Şube Müdürü Sayın Mesut Erer tarafından bir sunum gerçekleştirildi. Sunumda, hibe desteklerinden yararlanma süreci, dikkat edilmesi gereken hususlar ve başvuru aşamaları katılımcılara aktarılarak, üyelerimizin yatırım süreçlerinde daha etkin ve bilinçli adımlar atmalarına katkı sağlandı.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış “Şehrin Ekonomisi: Üreten Şehir Kayseri” Paneline Katıldı

Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Turkuvaz Medya Grubu ve A Haber iş birliğiyle düzenlenen “Şehrin Ekonomisi: Üreten Şehir Kayseri & İhracat ve İş Dünyası'nın Beklentileri” başlıklı panele katılım sağladı. Panelde, Kayseri'nin üretim gücü, ihracat potansiyeli ve iş dünyasının beklentileri ele alındı.



Program kapsamında Başkanımız Sayın Recep Bağlamış, Kayseri Ticaret Borsası'nın yürüttüğü faaliyetler, projeler ve şehrimizin ekonomik gelişimine yönelik çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunarak, tarım ve hayvancılık sektörünün Kayseri ekonomisindeki stratejik önemine dikkat çekti. Panel, sektör temsilcileri ve paydaşlar arasında görüş alışverişine imkân sunarak Kayseri ekonomisinin geleceğine yönelik önemli katkılar sağladı.

### Et ve Et Ürünleri Sektörüne İlişkin Değerlendirmeler

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Recep Bağlamış, 2025 yılında et ve et ürünleri satışlarının 2024 yılına kıyasla yaklaşık yüzde 25 oranında gerilediğini belirtmiştir. Bu düşüşün temel nedeninin ülke genelindeki ekonomik koşullar ve vatandaşların alım gücündeki daralma olduğunu ifade eden Başkan Bağlamış, değerlendirmelerin Borsa verileri ve sektörel göstergelere dayandığını vurgulamıştır. Başkan Bağlamış ayrıca, Türkiye

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

genelinde pastırma üretim oranının yüzde 65'ten yüzde 67'ye yükseldiğini, buna karşın hem sucuk hem de pastırma üretiminde 2024 yılına göre yaklaşık yüzde 25 oranında azalma yaşandığını belirtmiştir. Kayseri'de üretilen sucuk ve pastırmaların tamamının değil, yaklaşık üçte birinin Borsa tarafından tescil edilebildiği de ifade edilmiştir. Başkan Bağlamış açıklamasında, 2019 yılından bu yana yaşanan doğal afetler ve ekonomik gelişmelerin üreticiler üzerinde önemli etkiler oluşturduğunu belirterek, mevcut dar boğazın geçici olduğunu ve 2026 yılı itibarıyla ekonomik göstergelerde iyileşme beklediklerini ifade etmiştir. Alım gücünün artmasıyla birlikte sucuk ve pastırma başta olmak üzere et ve et ürünleri üretiminde yeniden artış yaşanacağına inandığını dile getiren Bağlamış, Kayseri Ticaret Borsası olarak Kayseri tarımını ve et ürünlerini ulusal ölçekte güçlü bir konuma taşımak amacıyla çalışmalarını sürdürdüklerini vurgulamıştır.



### Kayseri Pastırması'nın AB Coğrafi İşaret Sürecine İlişkin Değerlendirmeler

Kayseri Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Recep Bağlamış, Kayseri'nin tarihî, kültürel ve gastronomik kimliğiyle özdeşleşmiş olan Kayseri Pastırması'nın Avrupa Birliği (AB) nezdindeki coğrafi işaret tescil sürecinin kararlılıkla sürdürüldüğünü ifade etmiştir. Son dönemde kamuoyunda yer alan bazı değerlendirmelerin eksik ve yanıltıcı olduğunu belirten Başkan Bağlamış, Kayseri'de pastırma üretiminin geçmişinin bin yılı aşkın bir tarihe dayandığını, bu durumun Osmanlı



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Arşivleri ve Evliya Çelebi'nin Seyahatname'sinde yer alan kayıtlarla da açıkça ortaya konulduğunu vurgulamıştır. Kayseri Pastırması'nın üretim tekniği, et kalitesi, baharat dengesi ve kurutma yöntemleriyle köklü bir ustalık geleneğini temsil ettiğini ifade etmiştir. Başkan Bağlamış ayrıca, AB coğrafi işaret başvurusunun geçici olarak beklemeye alınmasının, Bulgaristan tarafından yapılan itirazdan kaynaklanan tamamen prosedürel bir süreç olduğunu ve ilgili kurumlarca titizlikle takip edildiğini belirtmiştir. Kayseri Pastırması'nın Avrupa, Orta Doğu, Amerika ve Asya pazarlarında uzun yıllardır bilinen ve tercih edilen bir ürün olduğunu ifade eden Bağlamış, bu durumun Kayseri'nin uluslararası alandaki bilinirliğini açıkça ortaya koyduğunu vurgulamıştır. Kayseri Ticaret Borsası olarak, Kayseri Pastırması'nın tarihî ve kültürel mirasını korumaya, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürmeye kararlılıkla devam ettiklerini belirtmiştir.

### **2024 Yılı Kayseri Tarım ve Hayvancılık Raporu Yayınlandı**

Kayseri Ticaret Borsası tarafından her yıl periyodik olarak hazırlanan 2024 Yılı Kayseri Tarım ve Hayvancılık Raporu yayımlanmıştır. Raporda, Kayseri'nin tarım ve hayvancılık sektörlerine ilişkin güncel veriler, üretim durumu, sektörel gelişmeler ve değerlendirmelere yer verilerek, karar alıcılara ve sektör paydaşlarına kapsamlı bir bilgi kaynağı sunulmuştur.

2024 yılına ait raporun ayrıntılı içeriğine, Kayseri Ticaret Borsası'nın resmi internet sitesinde yer alan Bilgi Bankası bölümünden ulaşılabilir. Raporun, tarım ve hayvancılık sektörüne yönelik planlama ve analiz çalışmalarına katkı sağlaması hedeflenmektedir.



### **Kayseri Anadoludakiler Pazarı'nda Yöresel Lezzetlerimizi Tanıttık**

Kayseri Ticaret Borsası olarak, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve ORAN Kalkınma Ajansı'nın destekleriyle Kayseri Millet Bahçesi'nde düzenlenen Kayseri Anadoludakiler Pazarı etkinliğinde yer aldık. Etkinliğin açılış programına Genel Sekreterimiz Sayın M. Burak Yıldırım katılım sağladı.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



Etkinlik kapsamında, Kayseri'ye özgü pastırma, sucuk ve çemen başta olmak üzere yöresel ürünlerimizin tanıtımı Borsamız standında gerçekleştirildi. Genel Sekreterimiz Sayın M. Burak Yıldırım, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürü Sayın Bülent Saklav ile birlikte etkinlik alanındaki stantları ziyaret ederek üreticilerle bir araya geldi ve yöresel ürünlerimize verdikleri desteği ifade etti. Yerel üretimin ve yöresel değerlerin ön plana çıkarıldığı bu anlamlı organizasyonda yer almaktan memnuniyet duyuyor; Anadolu'nun zengin lezzet mirasının korunması ve tanıtılmasına katkı sunmaya devam edeceğimizi vurguluyoruz.

### **Kurbanlık Fiyatları ve Alınacak Tedbirlerle İle İlgili Basın Açıklaması**

Yaklaşan Kurban Bayramı münasebetiyle, Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Bağlamış, Kırmızı Etçiler Birliği Başkanı Ercan Aras, Veterinerler Odası Başkanı Akgün Ergül ve Kasaplar Odası Başkanı Mustafa Bayırbaş ile birlikte bir basın toplantısı düzenleyerek, kurbanlık fiyatları, bayram hazırlıkları ve alınacak tedbirler hakkında önemli açıklamalarda bulundu. Toplantıda, vatandaşların bayramı huzur ve güven içerisinde geçirebilmesi için yapılması gerekenler ve sektör temsilcilerinin bu sürece ilişkin önerileri paylaşıldı.



Toplantıda ayrıca, kurbanlık hayvan satış noktalarının denetimlerinin sıkı bir şekilde yapılacağı, fiyat spekülasyonlarına izin verilmeyeceği ve vatandaşların mağdur olmaması için gerekli tüm tedbirlerin alındığı vurgulandı. Yönetim Kurulu Başkanımız Recep Başkan Bağlamış, "Kurban Bayramı'nın huzur ve bereket içerisinde geçmesi için tüm

paydaşlarımızla birlikte çalışmaya devam edeceğiz. Vatandaşlarımızın güvenli ve sağlıklı bir bayram geçirmesi en büyük temennimizdir" diyerek sözlerini tamamladı.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

### HEDEF KAYSERİ TİCARET BORSASI'NIN VE ÜYELERİNİN YEŞİL DÖNÜŞÜM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNDAKİ PERFORMANSINI %50 ORANINDA ARTIRMAK

#### HEDEF 2.5 KAYSERİ TİCARET BORSASI'NIN VE ÜYELERİNİN YEŞİL DÖNÜŞÜM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNDAKİ PERFORMANSINI %50 ORANINDA ARTIRMAK

Proses	Stratejik Faaliyetler	2025	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı	Açıklama (Kayıt/Dokümantasyon)
P.2.3 BİLGİ DANIŞMANLIK VE DESTEK PROSESİ	F.2.5.2 Üyeler ve personellere yönelik yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularında farkındalık oluşturmak için çalışmalar yapmak	2	2	100%	Etkinlik raporu

#### Borsamızın Karbon Ayak İzi Ölçümü Tamamlandı

Kayseri Ticaret Borsası (KTB) Yönetim Kurulu Başkanı Recep Bağlamış, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla kurumsal karbon ve su ayak izi hesaplamasının gerçekleştirildiğini söyleyerek; "Türkiye'deki oda ve borsalar arasında bu çalışmayı yapan ilk kurum olan Kayseri Ticaret Borsası'dır" dedi.

Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdiklerinin altını çizen Başkan Bağlamış; "Kayseri Ticaret Borsası'nın çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla kurumsal karbon ve su ayak izi hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Türkiye'deki oda ve borsalar arasında bu çalışmayı yapan ilk kurum olan Kayseri Ticaret Borsası, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve su tüketimini detaylı şekilde analiz ederek çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik önemli bir adım atmıştır. Hesaplama sonuçları, bağımsız ve akredite bir kuruluş tarafından da doğrulanarak güvenilirliği tescillenmiştir" ifadelerini kullandı.





# PROJELER

### 1) HUBUBAT VE ÇEKİRDEK MERKEZİ

Kayseri Ticaret Borsası (KTB) öncülüğünde hayata geçirilen Hububat ve Çekirdek Merkezinin anahtar teslim töreni ile merkez bünyesinde yer alan AR-GE Merkezine M. Rifat Hisarcıklıoğlu isminin verilmesine ilişkin tören, şehir protokolünün yoğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Tören, Kayseri'nin tarımsal ticaret altyapısının güçlendirilmesine yönelik önemli bir yatırımın hayata geçirilmesi açısından büyük önem taşımıştır.



Kayseri'nin tarımsal ticaret hattında stratejik bir konuma sahip olan Hububat ve Çekirdek Merkezi, modern yapısı ve sunduğu imkânlarla sektöre yeni bir vizyon kazandırmaktadır. Merkez bünyesinde, her biri 750 m<sup>2</sup> büyüklüğünde planlanan 64 adet modern ticaret dükkânı yer almakta olup, üretici ve tüccarların daha düzenli, güvenli ve etkin bir ticaret ortamında faaliyet göstermelerine imkân sunmaktadır.



## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Hayata geçirilen bu proje ile üreticiler için daha güvenli bir ticaret altyapısı oluşturulması, tüccarlar için verimliliğin artırılması ve Kayseri'nin tarımsal ticaretteki rekabet gücünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Hububat ve Çekirdek Merkezi'nin, şehrimizin tarımsal geleceğine önemli katkılar sunması ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandırması öngörülmektedir.

### 2) KAYSERİ TİCARET BORSASI TARIM VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜNDE YEŞİL DÖNÜŞÜM AKADEMİSİ

Proje Bütçesi: 75.000 TL

Uygulama Yeri: Kocasinan KAYSERİ

Uygulama Süresi: 30 Gün

Kayseri Ticaret Borsası bünyesindeki tarım ve hayvancılık sektöründe hizmet veren firmaların yeşil mutabakat çerçevesinde uyumlu çalışmalar gerçekleştirebilmesi için TSE sertifikalı eğitimlerimiz “ TS EN ISO 14067 Ürün Karbon Ayak izi Eğitimi, TS EN ISO 14046 Su Ayak izi Eğitimi, TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Temel Eğitimi, TSE EN ISO 14001 2015 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi” sıralı şekilde tamamlandı. Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan eğitimlerimiz Türk Standartları Enstitüsü uzmanları tarafından gerçekleştirildi. Tarım ve Hayvancılık alanında örneklerinin yer aldığı eğitimlerimizde yeşil dönüşüm uygulamalarına uyum süreçleri değerlendirilerek çevre illere de örnek olacak projeler gündeme alındı.

### 3) KAYSERİ TİCARET BORSASI YEŞİL DÖNÜŞÜM VE YEŞİL ÜYE PROJESİ

Proje Bütçesi: 200.000 TL

Uygulama Yeri: Kocasinan KAYSERİ

Uygulama Süresi: 180 Gün

Kayseri Ticaret Borsası olarak Tarım ve Hayvancılık sektöründeki üyelerimize yönelik hizmet verebilmek adına borsa bünyemizde yeşil dönüşüm ofisi kurmuş bulunmaktayız. Avrupa yeşil mutabakatı sonrası ülkemizde bir gereklilik haline gelen ve hızla ilerleyen karbon ve su ayak izi hesaplamasında danışmanlık hizmeti vererek ihtiyaçları olan sertifikaları almaları için yönlendirmek ve firmalarındaki gerekli iyileştirmelerin yapılması hedeflenmektedir. Borsa bünyemizde bulunan yeşil dönüşüm ofisindeki uzmanlarımızın da takibi ile birlikte Tarım ve Hayvancılık Sektöründeki üyelerimizin karbon ve su ayak izinin hesaplanması ve ayak izinin azaltılmasına yönelik yol haritasının oluşturularak yıl boyunca takip edilmesi sağlanacaktır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Firma çalışanları bu alanda bilinçlendirilerek, firmalara yönelik danışmanlık hizmeti ücretsiz olarak verilmiş olunacaktır.

Ayrıca Karbon ve Su ayak izi alanında yapılan akademik ve sektörel raporlamalar incelendiğinde tarım ve hayvancılık alanında yapılan çalışmaların, imalat, enerji, sanayi gibi alanlara oranlara az olduğu, örnek olması açısından önem arz ettiği açıkça görülmektedir. Bu proje ile danışmanlık yapması için seçilen firmanın akademik yeterliliğe sahip uzmanlarının da olması sayesinde akademik çalışmalara da örnek olması beklenmektedir.

#### 4) KAYSERİ'DEN MAVİYE; ET VE SU ÜRÜNLERİ ANALİZ SÜREÇLERİ GELİŞİYOR

Proje Bütçesi: 10.123.162,00 TL

Uygulama Yeri: Kocasinan KAYSERİ

Uygulama Süresi: 365 GÜN

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Üreten Şehirler destek programına yazılan proje ile Ar-Ge merkezinin kapsamının genişletilmesi hedeflenmiştir. Faal olan Ar-Ge Merkezi'nde fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizlerin yanı sıra yeni ürün geliştirme çalışmaları da yapılmaktadır. Üye talepleri sonrasında yapılan araştırmalar ile imalat sanayiindeki ve ihracat yapan şirketlerin analizlerini farklı şehirlerden zaman ve maliyet açısından dezavantajlı durumda kalarak yaptıklarını öğrendik. Bu proje ile merkezimizde TGK Bulaşanlar Yönetmeliği doğrultusunda kontrolü zorunlu olan Gıdalarda dioksin (Dioksin Benzeri PCB ve İndikatör PCB analizi ) ve çoklu mikotoksin (Okrotoksin A, (Aflatoksin ve Aflatoksin B1 vb.) analizleri gerçekleştirilecektir. Projenin sonuçlanması ile birlikte ilimizde et ve et ürünlerine spesifik olarak çalışan AR-GE merkezimizin analiz kapsamı genişletilerek hem iç pazarda hem de ihracatta karşılaşılan analizler de yapılmaya başlanacaktır. Bu sayede şirketlerin ihtiyaç duydukları analizlerin gerçekleştirilmesi sektörel ve uluslararası rekabet düzeylerinin artırılması adına çalışmalar desteklenmiş olunacaktır.

## 2025 YILI FAALİYET RAPORU



[www.kayseritb.org.tr](http://www.kayseritb.org.tr)

[/kayseritb](https://www.instagram.com/kayseritb) | [/kayseritb](https://www.x.com/kayseritb) | [/kayseritb](https://www.facebook.com/kayseritb) | [/kayseritb](https://www.linkedin.com/company/kayseritb)

